



Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo

**SCHEMA-TIPO
DELLA PROPOSTA DI FINANZIAMENTO**

(DRAFT)

EGITTO

**SOSTEGNO ALLO SVILUPPO DEL DISTRETTO CONCIARIO
"ROBBIKI LEATHER CITY - RLC"**

Proposta di finanziamento

Ufficio proponente:

- **Sede Estera/Paese: AICS II Cairo - Egitto**

(data: aprile 2017)

A. INDICE

B. acronimi	3
c. Oggetto della Proposta di finanziamento.....	6
1. Dati identificativi dell'Iniziativa	6
1. Presentazione dell'Iniziativa.....	10
2.1. Sintesi dei contenuti del documento di progetto (max 1-2 cartelle).....	10
2.2. Sintesi dei costi e Piano Finanziario	13
2. Documenti di riferimento nell'ambito della Cooperazione italiana ED EUROPEA.....	13
3. Valutazione TECNICO-ECONOMICA (VTE) (max 8-10 cartelle).....	14
4.1. Coerenza e rilevanza dell'iniziativa nel contesto locale.....	14
4.2. Analisi dei bisogni ed esigenze di intervento	14
4.3. Strategia di intervento	16
4.4. Beneficiari.....	18
4.5. Correlazione fra Obiettivi Risultati ed Attività,	18
4.6. Partner finanziatori e Modalità di finanziamento.....	20
4.7. Responsabilità esecutiva.....	20
4.8. Metodologia e Modalità di gestione ed esecuzione	21
4.9. Modalità di realizzazione	22
4.10. Condizioni per l'avvio	24
4.11. Piano Finanziario	24
4.12. Sostenibilità, replicabilità	24
4.13. Rischi e misure di mitigazione	25
4.14. Monitoraggio e Valutazione dei risultati.....	25
4.15. Gestione delle conoscenze e strategia di comunicazione.....	25
1. considerazioni generali e conclusioni	26
2. elenco allegati	26

B. acronimi

AICS	Agenzia Italiana Cooperazione & Sviluppo
ANCI	Assocalzaturifici
ASSOMAC	Association of the Italian Leather and Leather Products Machines Manufacturers

BRC	Business Resources Centre
CEDEFOP	European Centre for the Development of Vocational Training
CETP	Common Effluent Treatment Plant
CID	Cairo Investment for Urban and Industrial Development
CIRED	Cairo Investment and Industrial and Real Estate Development
CIMAC	Centro Italiano Materiali di Applicazione Calzaturiera (<i>The Italian Centre for Footwear Application Materials</i>)
CLT	Chamber of the Leather Tanning
CSA	Centro Studi Ambientali
DACUM	Developing A Curriculum
EDF	Educational Development Fund
EGP	Egyptian Pound
EIB	European Investment Bank
EMP	Environmental Management Plan
EQF	European Qualification Framework
ESS	Environmental Service Supplier
EU	European Union
€	Euro
FAO	Food and Agriculture Organisation
GETP	General Effluent Treatment Plant
GoE	Government of Egypt
IDA	Industrial Development Authority
IDS	Program for Development of SWAP
IMC	Organisation for Industrial & Mining Projects
IMPA	Organisation for Industrial & Mining Projects (IMC)
ISWMS	Industrial solid waste management system
I TEC	Integrated Technical Educational Cluster
JCRP	Joint Chrome Recovery Plant
L TTC	Leather Tanning Technology Center
m ²	Square metre
m ³	Cubic metre
MDC	Management and Development Company
MEE	Magra El Eyoun
MIT	Ministry of Industry and Trade
MoE	Ministry of Education
NAQAAE	National Authority for Quality Assurance and Accreditation in Education
NGO	No Governmental Organization
NQF	National Qualification Framework
NSPO	National Service Projects Organization
P.I.S.I.E.	Politecnico Internazionale per lo Sviluppo Industriale & Economico
PEA	Project Executing Agency
pH	power of Hydrogen
PMU	Project Management Unit
PPP	Public Private Partnership
R&D	Research and Development
RLC	Robbiki Leather City

SC	Steering Committee
Sq ft	Square feet
Sq m	Square metre
SQFs	Sectoral Qualification Frameworks
SWAP	Program in Exchange for debit RELIEF
TC	Technology Centre
Tec-Labs	Technology Laboratories
TOR	Terms of Reference
TSC	Technology Service Centre
TSS	Technical Secondary School
TSS	Tanning Sharing Service
TU	Team Unit
TU	Training Unit
VET	Vocational Educational Training
VTC	Vocational Training Centre
WD	Working Days
w/days	Working days
AICS	Agenzia Italiana Cooperazione & Sviluppo
ASSOMAC	Associazione Nazionale Costruttori Tecnologie per Calzature, Pelletteria e Conceria
BRC	Business Resources Centre
CEDEFOP	European Centre for the Development of Vocational Training
CETP	Common Effluent Treatment Plant
CID	Cairo Investment for Urban and Industrial Development
CIRED	Cairo Investment and Industrial and Real Estate Development
CLT	Chamber of the Leather Tanning
CSA	Centro Studi Ambientali
EDF	Educational Development Fund
EGP	Egyptian Pound
EIB	European Investment Bank
EQF	European Qualification Framework
EU	European Union
€	Euro
ICE	Istituto per il commercio estero
IDA	Industrial Development Authority
IDS	Program for Development of SWAP
IMC	Organisation for Industrial & Mining Projects
IMPA	Organisation for Industrial & Mining Projects (IMC)
ITEC	Integrated Technical Educational Cluster
LTTC	Leather Tanning Technology Center
m ²	Square metre
m ³	Cubic metre
MAECI	Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale
MEE	Magra El Eyoum
MIC	Ministry of International Cooperation

MIT	Ministry of Industry and Trade
MoE	Ministry of Education
NAQAAF	National Authority for Quality Assurance and Accreditation in Education
NGO	No Governmental Organization
NSPO	National Service Projects Organization
PEA	Project Executing Agency
PMU	Project Management Unit
PPP	Public Private Partnership
R&D	Research and Development
RLC	Robbiki Leather City
Sq ft	Square feet
Sq m	Square metre
SWAP	Program in Exchange for debit RELIEF
TC	Task Committee
Tec-Labs	Technology Laboratories
TOR	Terms of Reference
TSS	Technical Secondary School
TSS	Tanning Sharing Service
TU	Training Unit
VET	Vocational Educational Training
VTC	Vocational Training Centre

c. Oggetto della Proposta di finanziamento

La presente Proposta di Finanziamento si riferisce all'Iniziativa "SOSTEGNO ALLO SVILUPPO DEL DISTRETTO CONCIARIO "ROBBIKI LEATHER CITY - RLC" di cui al Documento di Progetto redatto dalla RLC *Project Management Unit* della Egyptian Investment Development Authority - IDA e presentato dal Ministero dell'Industria e del commercio a cui è seguita la richiesta del Ministero della Cooperazione Internazionale in data 29/11/2016.

1. Dati identificativi dell'Iniziativa

Titolo in italiano	<i>Sostegno allo sviluppo del distretto conciario "Robbiki LeatherCity - RLC"</i>			
Titolo in inglese	<i>Technical Assistance to Implement the "ROBBIKI LEATHER CITY - RLC" Relocation Project</i>			
Canale (multilaterale/ bilaterale/ multilaterale)	Bilaterale			
Costo complessivo stimato	Euro	€ 6.000.000	%	100
-Partecipazione finanziaria richiesta a dono	Euro	€ 6.000.000	%	100

-Partecipazione finanziaria richiesta a credito	Euro	0	%	0
-Altre partecipazioni finanziarie:				
<i>Partner locale</i> - Ministero dell'industria e del commercio egiziano	EGP	40.000.000,00	%	
<i>Altri (es. blending UE)</i>	Euro	0	%	0
Paese beneficiario	Egitto			
Località d'intervento:	Il Cairo, Egitto. Distretto Industriale di Robbiki (presso Badr City – circa 40km dal Cairo in direzione Suez) e attuale distretto della conceria di Magra El Eyoum (Old Cairo).			
Settore OCSE-DAC	1. Business and other services: 25010 2. Industry: 32130; 32163 3. Multisector/crosscutting (general environmental protection): 41010; 41081.			
Ente/i esecutore/i	Ministero dell'industria e del commercio egiziano - Egyptian Industrial Development Authority – IDA			
Tipo di aiuto / Type of aid	C = project type intervention; D = expert and other technical assistance;			
Breve descrizione in inglese: (max 3.000 caratteri)	<p>The project follows the ambitious "Robbiki Program" launched in 2004 by the Egyptian government and targeted to: (i) the creation of a new industrial district for leather processing in the Robbiki industrial zone, about 50 Km from Cairo (Robbiki Leather City - RLC); and (ii) the subsequent transfer to the district of all production activities related to the leather tanning that are located in the central Old Cairo area of Magra el Eyoum, where are carried by outdated and highly polluting production means. Up to date, the infrastructure of the RLC have been completed, thanks to a major contribution of the Italian Cooperation: With the present initiative is meant to conclude what has been achieved, continuing to support the Tanners in the decisive phase of the transferring to RLC and upgrading the leather production activities. The initiative is focused to support the management of the Leather Tanning Technology Center (L.TTC) and the RLC's common facilities. - Project brief description</p> <p>A. Overall Structure</p> <p><u>The proposed overall project implementation structure is indicated here below:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> > Supervisory Body is AICS that will setup a <ul style="list-style-type: none"> o Steering Committee o PMU (Project Management Unit) cooperating with <ul style="list-style-type: none"> → The Training Partners <ul style="list-style-type: none"> • Coaching agent will be EDF (Education Development Fund) • International Technical Partner could be ASSOMAC. > Overall tanneries representation group (Chamber of Tanners) > Delivery of a range of four (4) project components. <ul style="list-style-type: none"> I. Component 1: Support to individual business plan for removal of the old tanneries from MEE to RLC and setup of the new II. Component 2: Technical assistance for the management of the Common Facilities in RLC III. Component 3: Technical assistance for the organization of the LTTC IV. Component 4: Supply of Necessary Equipment for the Performance of the LTTC Services > Project Development Bodies <ul style="list-style-type: none"> o The RLC management company, CID- Cairo for Investment & Development. o The Training and leather service provider, LTTC (leather Tanning Technology Center) o The Chamber of Tanners <p>B. Benefits and Beneficiaries -</p> <p><u>Developing the tanning industry sector</u></p> <p>C. Environmental Aspects</p> <p><u>Mitigation of tanning impact on Wastewater, Solid Wastes, Air Emissions, and Hazardous materials.</u></p> <p>D. Relevance of the Initiative in the local context</p> <p><u>The Tanneries Relocation Project Implements the pollution free RLC Clusters</u></p>			

Durata	24 mesi Data di avvio stimata 01/05/2017 Data di chiusura stimata 31/04/2019
SDGs (Sustainable Development Goals):	<p>SDG e Target prioritario: Goal n.9 Industry, Innovation and Infrastructure. Target prioritario: By 2030, upgrade infrastructure and retrofit industries to make them sustainable, with increased resource-use efficiency and greater adoption of clean and environmentally sound technologies and industrial processes, with all countries taking action in accordance with their respective capabilities. Altri eventuali obiettivi e target secondari: Goal 11: Make cities inclusive, safe, resilient and sustainable Target secondario: By 2030, reduce the adverse per capita environmental impact of cities, including by paying special attention to air quality and municipal and other waste management</p> <p>Goal 12. Ensure sustainable consumption and production patterns. Target secondari: a. By 2030, achieve the sustainable management and efficient use of natural resources; b. By 2020, achieve the environmentally sound management of chemicals and all wastes throughout their life cycle, in accordance with agreed international frameworks, and significantly reduce their release to air, water and soil in order to minimize their adverse impacts on human health and the environment</p>
Policy Objectives (Tema) OCSE DAC:	<p>Gender Equality Policy Marker (<i>not targeted</i>); Aid to environment (<i>Principal</i>); Participatory Development/ Good Governance (<i>Significant</i>) Trade development marker (<i>Principal</i>);</p>
Rio Markers:	<p>Biodiversity (<i>Not targeted</i>); Climate change (<i>Principal</i>); Desertification (<i>Significant</i>); Adaptation (<i>Significant</i>);</p>
Markers socio-sanitari:	<p>Disabilità (0);</p> <p>Salute materna - Contributions to reproductive, maternal, newborn and child health (0);</p> <p>Minori (1)</p>
<p>Programme-based approach (PBA): Affinché un'attività possa qualificarsi come PBA devono essere soddisfatte tutte e quattro le condizioni seguenti:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Il paese o l'organizzazione ospitante esercita la leadership sul programma sostenuto dai donatori; • viene utilizzata un unico sistema di gestione e di budget; • esiste un formale processo di coordinamento dei donatori e l'armonizzazione delle procedure dei donatori per almeno due dei seguenti sistemi: reporting, budgeting, gestione finanziaria e procurement; e • si utilizzano almeno due dei seguenti sistemi locali: progettazione, realizzazione del programma, la gestione finanziaria e il monitoraggio e la valutazione. 	<p><input checked="" type="checkbox"/> SI <input type="checkbox"/> NO</p>

Grado di slegamento:	<input type="checkbox"/> Legato importo: € 2.2milioni <input type="checkbox"/> Slegato importo: € 3.8 milioni <input checked="" type="checkbox"/> Parzialmente slegato
----------------------	--

1. Presentazione dell'iniziativa

2.1. Sintesi dei contenuti del documento di progetto (max 1-2 cartelle)

Origini e contesto dell'iniziativa. L'iniziativa s'inserisce nell'ambizioso "Programma Robbiki" lanciato nel 2004 dal governo egiziano e finalizzato (i) alla creazione di un nuovo distretto industriale per la lavorazione della pelle nell'area di Robbiki, e (ii) al conseguente trasferimento in tale distretto di tutte le attività produttive di concia delle pelli realizzate nel centralissimo quartiere cairota di Magra el Eyoun (MEE), con tecniche produttive obsolete e altamente inquinanti.

A tutt'oggi, le infrastrutture della Robbiki Leather City (RLC) sono state completate, grazie anche a un importante contributo della Cooperazione italiana pari a circa 40 milioni di Euro, erogato in massima parte negli anni 2004-2010. Con la presente iniziativa s'intende, pertanto, dare continuità a quanto sin qui realizzato, fornendo supporto al Governo egiziano e ai conciatori nella fase decisiva del trasferimento alla RLC e nell'avvio delle attività produttive con tecniche moderne e rispettose dell'ambiente che siano in linea con gli standard internazionali di produzione.

L'iniziativa è destinata, in particolare, a sostenere la società di gestione dei servizi ecologici e il Centro di formazione costituiti all'interno della RLC nell'organizzare e avviare le proprie attività di servizio ai conciatori, attraverso la fornitura di attrezzature e equipaggiamenti e l'assistenza tecnica specialistica fornita da esperti italiani.

L'attuale struttura del programma Robbiki fa capo alla Agenzia di sviluppo industriale IDA (Industrial Development Authority) e prevede un Comitato di Pilotaggio costituito, oltre che da rappresentanti di IDA, dal Ministero Egiziano della Cooperazione Internazionale, dall'Ambasciata d'Italia e dall'Ufficio di Cooperazione. Le attività del progetto sono monitorate e coordinate da una PMU (Project Management Unit) che ha un direttore egiziano e un direttore italiano, entrambi selezionati da IDA che ne sostiene anche il relativo costo.

Il Governo egiziano ha richiesto il sostegno della Cooperazione italiana per assistenza tecnica e formazione a beneficio delle concerie, dei servizi comuni del distretto industriale e del *Leather Tanning Technology Center - LTTTC*, ivi inclusa la fornitura di macchinari. Si sottolinea che il Ministero del Commercio e dell'Industria egiziano ha recentemente messo a disposizione del LTTTC un importo di 40 milioni di sterline egiziane per la finitura degli interni della struttura che ospiterà il Centro, il trasferimento di alcune attrezzature già disponibili in MEE e l'acquisto di alcuni macchinari. Sulla base di tale richiesta, la PMU ha predisposto un piano d'azione che è alla base del progetto qui presentato.

Individuazione dei problemi. Si stima che nell'area di MEE le concerie ricavano la loro produzione da circa 72.000 tonnellate di pelli salate. Sulla base di questo numero, si stima che siano generate circa 44.000 tonnellate di rifiuti solidi e circa 450 tonnellate di sali precipitati. Si tratta di rifiuti altamente inquinanti per lo smaltimento dei quali i conciatori non pagano nulla e il cui costo sociale ricade sulla collettività. Invece gli impianti comuni della RLC sono stati progettati per mitigare i potenziali impatti ambientali che deriveranno dallo smaltimento dei rifiuti generati dalle diverse fasi di lavorazione. Si stima che ogni tonnellata di pelli grezze genera circa 600 kg di rifiuti. Tuttavia per rendere la conceria competitiva sul mercato sarà indispensabile assicurare una produzione conciata "pulita" e investire in tecnologie adatte a ridurre i costi per lo smaltimento dei rifiuti liquidi e solidi che non possono essere riciclati. Attualmente, sono inziali le vere e proprie attività di preparazione del trasferimento. L'insediamento nel nuovo distretto conciario ha due principali obiettivi: il miglioramento della produttività e la riduzione dell'impatto ambientale dovuto alle emissioni liquide, gassose e solide derivate dalla concia delle pelli. Per raggiungere questi obiettivi sono necessari un programma di trasferimento di tecnologia, tramite i servizi di assistenza tecnica forniti dal centro tecnologico e la gestione efficiente degli impianti comuni della zona industriale, soprattutto del depuratore delle acque reflue e del sistema di raccolta e trattamento dei rifiuti.

Strategia di intervento

- **Beneficiari diretti e indiretti**

I settori industriali della pelle e della calzatura egiziani formano la quinta filiera industriale del Paese in ordine d'importanza, e offrono oltre 270.000 posti di lavoro. Questi settori potranno svilupparsi ulteriormente, soprattutto dopo l'istituzione della RLC, dove si insedieranno degli impianti di conceria moderni e altre infrastrutture per la produzione dei prodotti in pelle e per l'indotto. Attualmente i settori di concia, calzatura e pelletteria contano 265 tra medie e grandi imprese, con più di 1.100 aziende collegate. Sono innumerevoli le imprese del settore informale che si devono trasferire nella RLC: circa 300 piccole concerie si trovano nel quartiere di Magra el Eyoun. Esse riforniscono l'industria calzaturiera artigianale locale, e hanno una forza lavoro stimata pari a 15.000 lavoratori, che il programma prevede riqualificare. Altri 10.000 lavoratori circa potranno essere assunti grazie al completamento della catena del valore verso la produzione di pelli conciate e ri-finite.

Inoltre si prevedono i seguenti benefici indiretti: - nuove opportunità di lavoro indiretto per il sistema di trasporto dei lavoratori al sito; - individuazione di Badr City come una nuova zona residenziale, con importanti benefici socio economici; - attività di costruzione per ravvivare Badr City come zona residenziale per i lavoratori; - riflessi positivi sul settore delle costruzioni e sulle relative opportunità di lavoro; - Benefici economici derivanti dalla vendita di immobili nella ex zona conciaria di MEE, in seguito alla creazione di nuove costruzioni e rivendita dei lotti abbandonati; - creazione di reddito dalle attività turistiche nella zona vecchia del Cairo di MEE, in coordinamento con l'area cristiana già inclusa nelle visite turistiche.

- **Obiettivi**

- Sostenere l'attività dello "sportello unico" che diventerà il punto di riferimento per le imprese del Distretto, in grado di fornire una serie di servizi di consulenza tecnica,

- Assistere la CID, la società di gestione del distretto, per sviluppare ulteriormente l'area industriale RLC di Robbiki e gestirne gli impianti e le reti comuni.
Strutturare il Centro tecnologico (LTTC) per l'organizzazione di servizi alle imprese: formazione, impianto di servizio per la produzione, laboratori di ricerca e controllo qualità.
- Dotare il Centro con le attrezzature di analisi, progettazione e produzione più complete.

- **Risultati attesi e indicatori**

L'assistenza al trasferimento delle concerie da MEE a Robbiki, nella RLC, permetterà di sviluppare il settore dell'industria conciaria attraverso un aumento della produzione annua di 12,5 milioni di metri quadrati di pelli semilavorate, per arrivare a 35 milioni di metri quadrati di pelli finite e raggiungere tutta una serie di obiettivi minori collegati, tra i quali la creazione di 25.000 posti di lavoro diretti e permanenti. Inoltre l'aumento della produttività da 6 metri quadrati per lavoratore al giorno, fino a raggiungere lo standard produttivo internazionale di 25 metri quadrati per lavoratore al giorno, sarà la condizione necessaria per compensare i costi che i conciatori dovranno sopportare per mitigare l'impatto ambientale.

- **Attività previste**

Sono previsti quattro componenti:

- I. Sostegno ai piani aziendali individuali per la rimozione delle vecchie concerie di MEE e la configurazione dei nuovi siti a RLC.
- II. Assistenza tecnica per l'impianto comune di trattamento degli effluenti e la gestione dei rifiuti solidi.
- III. Attività di supporto per l'organizzazione del Centro tecnologico, LTTC.
- IV. Fornitura delle attrezzature necessarie per l'esecuzione dei servizi del Centro tecnologico.

Modalità di realizzazione

L'esecuzione del programma sarà realizzata in gestione diretta da parte della Sede estera AICS del Cairo.

Sarà costituita una Project Management Unit (PMU) che fungerà da team esecutivo per coordinare le attività in capo a tutti gli aspetti di assistenza tecnica italiana per sostenere la realizzazione della Città della pelle (RLC). La PMU fornirà sostegno ai quattro componenti del progetto e sarà responsabile dell'attività quotidiana e della collaborazione con IDA e CID: la PMU opererà in uffici dedicati presso la RLC e agirà sotto il coordinamento della Sede estera AICS del Cairo.

Inoltre sarà creato un Comitato di pilotaggio, chiamato Steering Committee (SC), che comprende i rappresentanti di entrambe le parti (egiziana e italiana) e sarà responsabile della supervisione generale per l'attuazione del progetto. I componenti del Comitato di pilotaggio saranno dei rappresentanti del Ministero dell'industria e del commercio, il Ministero della cooperazione internazionale, della CID, dell'AICS e dell'Ambasciata italiana. Il Comitato di pilotaggio coprirà il ruolo di orientamento e controllo del progetto, con l'obiettivo di supervisionare lo stato di avanzamento del programma e valutarne i risultati. In particolare procederà alla approvazione del primo programma di lavoro annuale operativo predisposto dalla PMU, alla approvazione del seguente piano di lavoro annuale, a valutare le relazioni tecniche e finanziarie intermedie e finali preparate dalla PMU, e ad approvare il bilancio e le eventuali riassegnazioni dei fondi disponibili.

IDA è attualmente l'Ente esecutore del Progetto Robbiki e sta gestendo il progetto di trasferimento in tutti i suoi aspetti, compresi i lavori di costruzione e le attività sociali e di amministrazione conseguenti l'attuazione del trasferimento di tutte le imprese. Insieme con la CID gestisce anche gli impianti comuni di RLC fino alla messa a regime di quest'ultima. Tuttavia, la IDA sta trasferendo tutte le competenze di gestione alla CID, l'azienda responsabile della gestione del distretto e del suo sviluppo immobiliare/industriale. La PMU quindi, dopo che il summenzionato trasferimento di competenze sarà ultimato, si coordinerà solamente con la CID per l'esecuzione del progetto in questione.

L'Educationa! Development Fund (EDF) sarà incaricato di fornire i servizi di formazione e di coordinare l'assistenza al Centro LTTC e alle imprese che si trasferiscono a Robbiki. L'istituzione EDF (Fondo per lo Sviluppo dell'Istruzione), istituita come Autorità Autonoma presso il Consiglio dei Ministri, e dipendente dal Primo Ministro, ha il mandato di migliorare l'istruzione pre-universitaria e superiore fornendo modelli educativi pilota per soddisfare le richieste del mercato del lavoro con risorse umane formate adeguatamente. La sua missione consiste nel promuovere progetti e sviluppare istituzioni scolastiche non previste nella pianificazione dei Ministeri di riferimento per farne modelli per Ministeri, Istituzioni e Società Civile.

La formazione specialistica all'interno di LTTC e dell'unità di gestione di RLC potrebbe essere realizzata tramite esperti italiani selezionati e coordinati, avvalendosi dell'Associazione italiana di settore ASSOMAC che venne inizialmente contrattata dal Ministero dell'Industria e del Commercio egiziano nel 1997 per progettare il masterplan della RLC, seguendone poi gli sviluppi a partire dal 2004. In ambito Confindustriale, ASSOMAC rappresenta i comparti meccano-calzaturiero e meccano-conciario italiani, tutelando gli interessi delle aziende che ne fanno parte e promuovendo la tecnologia italiana con attività di divulgazione, formazione e ricerca anche all'estero. Ci si avvarrà auspicabilmente dell'Associazione ASSOMAC in continuità con il suo ruolo svolto sin dall'inizio del progetto Robbiki con la realizzazione del masterplan della RLC.

Il MAECI e l'AICS Sede di Roma saranno responsabili del monitoraggio dell'iniziativa.

Piano finanziario per annualità (a carico dell'Italia)

Finanziamento primo anno EUR 3.527.430 €
Finanziamento secondo anno EUR 2.472.570 €

Durata e cronogramma La realizzazione del programma si effettuerà in 24 mesi e si articola secondo le 4 principali componenti. Come previsto dalle linee guida di redazione di questo documento, il cronogramma verrà inserito come allegato. Il programma prevede una fase di inception della durata di tre mesi nella quale verrà definito un cronogramma dettagliato.

Rischi e misure di mitigazione

- Il miglioramento tecnologico delle singole concerie potrebbe essere vanificato da una cattiva compilazione dei progetti di trasferimento individuale. Per evitare questo rischio si suggerisce di realizzare dei seminari separati per piccole, medie e grandi imprese.
- Il progetto si svolgerà durante la fase di avviamento operativo delle concerie trasferitesi nella RLC. In questo periodo

potrebbero esserci degli impatti negativi legati all'inaspettato accumulo dei rifiuti solidi, rifiuti pericolosi e fanghi generati dall'impianto comune di trattamento delle acque reflue in fase di messa a punto. Occorrerà allora indicare come smaltire i rifiuti solidi e i rifiuti pericolosi (non riciclabili) nella discarica, identificando zone speciali per l'ordinamento dei diversi tipi di rifiuti, come ad esempio il sale recuperato, rifiuti organici e rifiuti pericolosi.

- Per quanto riguarda gli effetti sociali e ambientali negativi durante la fase di avviamento della produzione nel nuovo ambiente, il programma di assistenza tecnica e il coinvolgimento di un partner locale (EDF) per la didattica, dovrebbero garantire che, in normali condizioni di funzionamento, questi impatti possono essere considerati di portata limitata. Nei casi di emergenza, la flessibilità del programma dovuta al metodo di monitoraggio per ogni singola attività, deve essere utilizzata per ridurre gli impatti al minimo, riorientando i contenuti delle attività di assistenza tecnica e didattiche secondo necessità.
- Alcune attrezzature potrebbero non essere reperibili in Italia, in questo caso si può ovviare ricorrendo ad una ricerca più estesa.

Fattori di sostenibilità. La sostenibilità è garantita dalla partecipazione della comunità interessata coinvolta nel programma. Ci sono diversi livelli di partecipazione della comunità, quali: (a) coinvolgimento dei leader naturali delle comunità durante (i) l'attività a sostegno del Centro tecnologico, (ii) nel processo di rilevazione e monitoraggio dei piani organizzativi delle comunità che si insediano nella zona, (iii) nel processo di reclutamento dei lavoratori per i corsi assistiti dall'EDF, al fine di garantire che la comunità intera benefici del progetto; (b) monitoraggio di applicazione delle norme esteso a tutti i gruppi della comunità di destinazione; (c) una cooperazione diretta ed estesa attraverso i responsabili locali delle istituzioni beneficiarie per garantire che non rimanga irrisolto alcun problema durante le fasi di realizzazione.

2.2. Sintesi dei costi e Piano Finanziario

In aggiunta alla presente sintesi dei costi, è necessario produrre in allegato un piano finanziario dettagliato per natura di costo, secondo il piano dei conti dell'Agenzia (cfr. "Legenda Costi" allegata), in formato excel.

N.	Voci di spesa	Costo stimato (Euro)			% sul Tot. compl.
		Fonti di finanziamento			
		Italia		Altri	
		Annualità		Annualità	
		Eur*1.000			
		1a	2a	Totale	
	Componente I	27.000	0	27.000	1
	Componente II	418.460	388.800	807.260	15
	Componente III	368.470	455.150	823.620	19
	Componente IV	2.362.000	1.302.120	3.664.120	50
	PMU	351.500	326.500	678.000	15
	Totale per annualità	3.527.430	2.472.570	6.000.000	
	Totale per fonte di finanziamento				
	% per fonte di finanziamento		100		
	Totale complessivo				100

2. Documenti di riferimento nell'ambito della Cooperazione Italiana ED EUROPEA

- Riferimento al Documento di Programmazione annuale/triennale e alle policies di settore della Cooperazione italiana nelle quali l'iniziativa si inserisce;

Nel quadro della programmazione della Cooperazione italiana, tale iniziativa è stata inserita nella programmazione approvata per il 2017.

- Eventuali Documenti di Programmazione Paese

Sono presenti diverse strategie specifiche sul settore della concia e della pelle a livello nazionale. Uno dei documenti di riferimento può essere il seguente: "A strategic sector study on the Egyptian footwear and leather industry" e può essere accessibile tramite il link: <https://www.yumpu.com/en/document/view/48925884/a-strategic-sector-study-on-the-egyptian-footwear-ilmc>.

Inoltre, il progetto in questione è assolutamente in linea con le priorità di sviluppo del Governo egiziano e con la Sustainable Development Strategy: Egypt Vision 2030 delineata recentemente dal Governo in cui dimensione economica ed ambientale rappresentano i maggiori pilastri, assieme a quello sociale, su cui lo sviluppo egiziano dovrà necessariamente basarsi al fine di raggiungere una crescita economica che sia sostenibile ed inclusiva nel lungo periodo. Questa iniziativa vuole infatti intervenire esattamente su queste due dimensioni: da un lato vi è lo sviluppo economico del settore della pelle ritenuto essenziale per sviluppare le tante piccole e medie imprese attive in tale settore che avranno a disposizione un distretto industriale dedicato esclusivamente alla loro produzione in cui la loro forza lavoro ed il loro business possano fiorire. Non solo, tale distretto industriale rappresenterà un volano, un elemento che darà impulso allo sviluppo sia del settore produttivo sia del territorio, in cui si localizzeranno molte altre imprese, spinte sia dal know-how produttivo sia dalla forza lavoro che si verrà a creare. L'altro elemento centrale sarà la dimensione ambientale di tale progetto. Infatti, il distretto industriale "Robbiki Leather City" sarà all'avanguardia per quanto riguarda la produzione della pelle, le cui attività produttive saranno svolte con tecniche moderne e rispettose dell'ambiente, in linea con gli standard internazionali.

- Eventuali documenti relativi alla Programmazione Congiunte UE
- Eventuali Documenti di Accordo, Memorandum d'Intesa, Verbali di Visita, Concept Paper od altro riferibili all'iniziativa e che ad essa danno origine.

L'intervento italiano in tale iniziativa, come espresso anche in precedenza, si configura come un impegno di lungo periodo in quanto già dal 2004 il Governo italiano finanziò un progetto di sviluppo dell'importo di oltre 45 milioni di Euro tramite il programma Italo-Egiziano di Conversione del Debito per la costruzione fisica delle infrastrutture di Robbiki Leather City. Questa nuova fase si inserisce esattamente sulla stessa scia e contribuisce a sviluppare il distretto industriale in oggetto affinché i produttori della pelle li localizzati possano avere tutte le tecnologie e le capacità necessarie ai fini di uno sviluppo sostenibile e di lungo periodo. Per completezza di informazione si allegano a questa proposta di finanziamento anche alcuni riferimenti riguardanti i progetti finanziati in precedenza dal Governo italiano, come ad esempio l'accordo bilaterale tramite il quale si è finanziata la seconda fase del progetto Robbiki nell'ambito del programma Italo-Egiziano di Conversione del Debito, firmato nel 2010, ed il rapporto finale della prima fase iniziata nel 2004 e conclusasi nel 2008.

3. Valutazione TECNICO-ECONOMICA (VTE) *(max 9-10 cartelle)*

Con riferimento al Documento di progetto concordato con le Autorità locali e/o OOII, si fornisce una **valutazione tecnico-economica (VTE)** in merito ai seguenti punti:

4.1. Coerenza e rilevanza dell'Iniziativa nel contesto locale

Elementi di particolare esame:

- *Policies di Sviluppo generali e settoriali del Paese sia al livello nazionale che locale*
- *Programmazione nazionale di Sviluppo sia a livello nazionale che locale*
- *Programma Paese e Programmazione congiunta UE*

L'Egitto rappresenta tradizionalmente un paese di prima priorità per la cooperazione italiana con un programma ampio e articolato che prevede interventi in cinque settori principali: Agricoltura e Sviluppo Rurale; Sviluppo Socio-economico, Governance e Società Civile; Istruzione e Formazione Professionale; Sviluppo del Settore Privato; Ambiente e Patrimonio Culturale. Tali settori sono stati individuati in armonia con i programmi degli altri donatori e tenendo conto delle priorità di sviluppo dell'Egitto, identificate dalla Egypt's Vision 2030, e dalle Linee Guida della Cooperazione italiana per il periodo 2015-2017. Il Programma Robbiki, inoltre, è inserito tra le massime priorità del governo egiziano e, in particolare, indicato dallo stesso presidente Al Sisi quale uno dei più importanti mega progetti di sviluppo da realizzare nell'immediato futuro.

La presente iniziativa è coerente con il quadro delle attività in essere nel settore privato e sinergica alle attività realizzate e in corso all'interno del Programma Robbiki.

Essa è inoltre coerente con le linee di programmazione 2016-2018 che individuano lo sviluppo economico-settore privato quale uno dei quattro filoni tematici strategici.

Si sottolinea infine che la presente iniziativa di assistenza tecnica nel settore conciario è stata inserita nell'esercizio di programmazione 2016-2018 per l'Egitto svolto nel febbraio 2016.

4.2. Analisi dei bisogni ed esigenze di intervento

Elementi di particolare esame:

- *correlazione espressa nel Documento di Progetto fra le specificità del contesto di localizzazione dell'iniziativa e le necessità di intervento rilevate in risposta all'analisi dei bisogni;*
- *grado della priorità attribuita all'iniziativa a livello locale;*
- *eventuali analogie/sinergie/complementarietà dell'iniziativa con altri interventi effettuati, programmati e/o in corso nella medesima area;*

(per le fasi successive di una medesima iniziativa) elementi quantitativi e qualitativi dei risultati finora raggiunti, eventualmente emersi sulla base di un esercizio di valutazione.

Il settore industriale e artigiano della concia delle pelli

L'industria della concia delle pelli occupa tradizionalmente un posto di rilievo nell'economia egiziana e si localizza principalmente nei centralissimi quartieri di Magra El Eyoun e Ain Seira, nella vecchia Cairo. Questi quartieri, come conseguenza della presenza di un'industria altamente inquinante quale quella conciaria, soffrono di gravi problemi strutturali e ambientali.

Nel corso degli ultimi anni, l'industria conciaria egiziana ha visto progressivamente ridursi la sua capacità di competere sui mercati internazionali. Per sopravvivere, ha quindi fatto affidamento principalmente sulle esportazioni di pelle grezza e semilavorata nello stato chiamato "wet blue", con una capacità produttiva ridotta almeno del 20% per l'assenza della fase di lavorazione finale della pelle conciata. Questa situazione di obsolescenza è dovuta al fatto che in Egitto le concerie sono storicamente delle imprese molto piccole, di tipo quasi artigianale, e sono situate in zone residenziali, prive quindi delle infrastrutture necessarie ad uno sviluppo di tipo industriale e pulito delle operazioni di concia.

L'area delle concerie a Magra El Eyoun (MEE)

Le concerie di Magra El Eyoun sono situate in una zona popolare, vicino alla "corniche" sul Nilo e a piazza Abu el Rish, nel tratto del viale Salah Salem, in uno dei più grandi e poveri quartieri del Cairo per quanto riguarda la situazione abitativa. Le concerie si sono sviluppate lì perché la posizione consentiva da sempre un vantaggio relativo per l'industria della pelle, grazie alla prossimità alla zona di macellazione. Diveniva così più facile ricevere le pelli grezze, riducendo i costi di trasporto. Ma l'area nel tempo si è anche sviluppata vicino all'ospedale oncologico dei bambini, ed è inserita nella zona storica Magra El Eyoun, segnandone il degrado.

Per quanto riguarda le infrastrutture locali, queste sono totalmente deteriorate. La rete fognaria disponibile è in uno stato fatiscente, praticamente inutilizzabile, e una parte della popolazione locale l'ha sostituita con fosse settiche. I servizi disponibili nella zona sono molto scarsi. La popolazione locale beve acqua contaminata, dal momento che spesso si verificano perdite nelle tubazioni fognarie e le acque di scarico si mescolano con l'acqua potabile.

È per queste condizioni di lavoro assolutamente inadeguate che il trasferimento delle concerie di Magra El-Eyoun era già

previsto da oltre 40 anni, ma è solo a partire dal 1997 che l'intenzione si è trasformata in idea progettuale, quando l'allora Ministero egiziano dell'industria aveva dato l'incarico all'associazione imprenditoriale italiana ASSOMAC di preparare il masterplan per una nuova zona industriale attrezzata per la concia. Il progetto riflette l'interesse del governo egiziano, sia alla creazione di un nuovo distretto industriale dedicato alla concia con tecnologie pulite e un alto livello di qualità dei prodotti lavorati, sia alla riabilitazione e allo sviluppo turistico e immobiliare della zona centrale di Magra El Eyoum, nella Vecchia Cairo. Il quartiere verrebbe così liberato da concerie obsolete e altamente inquinanti, a beneficio della collettività, in un'ottica di sviluppo socio economico sostenibile e di tutela ambientale.

Per il nuovo distretto delle concerie, e delle altre imprese fino ad ora ancora operative a Magra El Eyoum, è stata selezionata l'area di Robbiki, una zona circostante Badr City, a 40 Km dal Cairo, in direzione Suez. In una prima fase la nuova zona industriale sarà in grado di ospitare le imprese di Magra El Eyoum, ed in seguito potrà espandersi ulteriormente.

È in tale ottica che il Governo italiano dal 2004 ha iniziato a contribuire a questo ambizioso progetto, dopo 6 anni dalla presentazione del masterplan di ASSOMAC, avvenuta nel 1998, con un ammontare complessivo di quasi 40 milioni di Euro destinati alla costruzione di infrastrutture e impianti (Programma di conversione del Debito fasi 1 e 2).

È importante notare che il sostegno della Cooperazione italiana, nella concezione iniziale, era focalizzato non solo sulla costruzione delle infrastrutture di base della nuova zona industriale, ma prevedeva un approccio integrato al progetto, approccio che avrebbe dovuto includere i servizi di supporto richiesti dalle concerie, come ad esempio l'impianto comune di trattamento delle acque reflue, il centro tecnologico e il trasferimento di know-how e tecnologia italiana. Tuttavia, l'allora Ministero dell'industria aveva assegnato l'incarico di supervisione e gestione del programma nel suo complesso alla Industrial Mining Corporation - IMC, organizzazione controllata dallo stesso Ministero e specializzata nell'ingegneria civile, che quindi, per sua cultura, dava priorità alla costruzione di infrastrutture di base e di edifici, rispetto agli altri aspetti tecnologici e di sviluppo economico del programma. Questo risultato era inevitabile con IMC come agenzia esecutiva principale. Inoltre, le attività di costruzione hanno avuto uno sviluppo molto lento per le difficoltà del partner egiziano a finanziare le attività di propria competenza.

Dal 2010, cioè da quando la Industrial Development Authority (IDA) ha sostituito la IMC come responsabile per la supervisione del progetto, la realizzazione ha avuto un maggiore impulso, e in una visione più integrata, tanto che il progetto finanziato sul Programma di Conversione del Debito fase 2, per un ammontare di circa 13 milioni di Euro, è stato concluso con il contributo alla costruzione dell'impianto di trattamento delle acque reflue e della discarica completate nel 2015.

Attualmente, sono iniziate le vere e proprie attività di preparazione della rilocazione, che comprendono l'esproprio e la compensazione per i terreni occupati dalle concerie nella Vecchia Cairo, e la pianificazione dei singoli trasferimenti, agevolati da prestiti bancari. L'obiettivo è anche di migliorare la produttività delle concerie che saranno ricollocate tramite i servizi di assistenza tecnica forniti da un centro tecnologico che si sta insediando a Robbiki, e l'avviamento e la gestione degli impianti comuni della zona industriale, soprattutto del depuratore delle acque reflue e del sistema di raccolta e trattamento dei rifiuti.

Robbiki Leather City (RLC) nel contesto delle attività della Cooperazione italiana

Il Programma Robbiki prevede la rilocazione di un elevato numero di concerie di dimensioni varie (micro, piccole e medie dimensioni), oltre che di diverse fabbriche dell'indotto (prodotti in pelle, colla etc.), e la creazione di un centro tecnologico "Leather Tanning Technology Centre - LTTC. L'area comprende la zona industriale, lo stabilimento per il trattamento dei reflui umidi, gli impianti di trattamento delle acque reflue di concia, la discarica per rifiuti solidi e l'area alberata che sarà irrigata con acque reflue trattate, derivate dall'attività di produzione.

Dal 2005 al 2012, i lavori finanziati sul Programma di Conversione del Debito sono praticamente conclusi, ad eccezione dei collaudi che potranno essere effettuati solo al momento dell'inizio dell'operatività del distretto. Fino al 2013, da parte egiziana, è stato dato seguito alle attività di competenza: i bisogni degli imprenditori nella Vecchia Cairo sono stati identificati e ad ognuno di essi è stato rilasciato un preventivo di contratto per la compensazione a seconda che l'imprenditore decidesse di abbandonare l'attività (compensazione in denaro) o di trasferirsi a Robbiki in capannoni già costruiti o in appezzamenti di terreno (compensazione in natura).

C'è stato in seguito un periodo di rallentamento delle attività di organizzazione e sostegno alle imprese che dovevano trasferirsi a Robbiki, per la decisione assunta da parte egiziana, nel gennaio 2014, di procedere con il trasferimento in un'unica soluzione della totalità delle imprese (circa 900) invece che in maniera graduale, come inizialmente previsto. Questo comportava l'esigenza di disporre di maggiori risorse finanziarie, oltre che di un periodo più lungo per completare tutte le infrastrutture produttive necessarie e poter avviare il trasferimento stesso.

Nel corso del 2015 si è registrato un importante sviluppo con la decisione presidenziale di procedere al trasferimento graduale delle concerie di Magra El Eyoum, come previsto in origine. Tale decisione è stata importante perché, a questo punto, le infrastrutture produttive sono sufficienti per avviare il trasferimento.

La rilocazione delle concerie

Il trasferimento delle concerie da Magra El Eyoum a Robbiki, con la costruzione della RLC, permetterà di sviluppare il settore dell'industria conciaria con un aumento della produzione annua di 12,5 milioni di metri quadrati di pelli semilavorate, per arrivare a 32 milioni di metri quadrati di pelli finite, ovvero 350.000.000 di piedi quadrati di pelli finite. Tale importo è generato dalla lavorazione di circa 72.000 tonnellate di pelli salate umide. Le concerie ricaveranno questa produzione da circa 72.000 tonnellate di pelli salate. Sulla base di questo numero, si stima che saranno generate circa 44.000 tonnellate di rifiuti solidi e circa 450 tonnellate di sali precipitati. Si tratta di rifiuti altamente inquinanti per lo smaltimento dei quali i conciatori non pagano nulla e il cui costo sociale ricade sulla collettività. Invece gli impianti comuni della RLC sono stati progettati per mitigare i potenziali impatti ambientali che derivano dallo smaltimento dei rifiuti generati dalle diverse fasi di lavorazione: per ogni tonnellata di pelli grezze si ricavano circa 600 kg di rifiuti, che devono essere appropriatamente trattati. Tuttavia non è possibile ottenere una riduzione dell'impatto ambientale se gli impianti non sono gestiti appropriatamente e non è possibile alle concerie essere competitive sul mercato se ignorano le buone pratiche per una produzione conciaria "pulita" e se non investono in tecnologie adatte a ridurre i costi per lo smaltimento dei rifiuti liquidi e solidi che non possono essere riciclati. Quindi si impone un programma di assistenza tecnica e formazione per sviluppare i metodi più adeguati per aumentare la partecipazione della comunità al fine di evitare eventuali effetti negativi durante la fase di produzione.

In questo contesto, il Centro LTTC ha un impatto positivo in quanto modello per il trasferimento di tecnologia, realizzabile in qualsiasi situazione di sviluppo dell'industria, e replicabile tramite la realizzazione di cluster in altre zone e settori industriali di PMI in Egitto. Inoltre, il Centro è progettato per eradicare ogni effetto negativo dell'industria conciaria sull'ambiente. La "conceria modello", che sarà utilizzata come laboratorio per le attività del Centro nel nuovo sito RLC, consentirà di ridurre gli effetti negativi delle condizioni di lavoro sul posto specifico, e indirettamente sull'ambiente di lavoro circostante. Il Centro è un mezzo per risolvere i problemi di salute e sicurezza che esistono nell'ambiente conciario attualmente attivo a MEE. Il Centro LTTC della RLC ha la funzione di consentire uno sviluppo sostenibile a tutti i livelli, a partire dall'industria conciaria come è allo stato dell'arte, fino alla futura espansione della catena del valore che coinvolgerà la filiera produttiva anche a valle.

La nuova città della pelle, RLC, porterà nuove opportunità di lavoro per i sotto-settori collegati nell'ambito della filiera pelletteria.

Sinergie

Si sottolinea lo stretto coordinamento già stabilito, nel quadro del Programma Robbiki, sia con l'Ufficio Commerciale dell'Ambasciata d'Italia sia con la sede locale dell'ICE. In particolare, si ritiene che tale coordinamento potrà essere ulteriormente rafforzato e concretizzato nel corso della realizzazione della presente iniziativa, essendovi tutte le condizioni per creare utili complementarità e sinergie - ad esempio nel caso della promozione di Centri servizi da parte dell'ICE - tra le attività di sviluppo del settore privato portate avanti dall'AICS e quelle di internazionalizzazione e, più in generale, di promozione del "Sistema Italia" nel suo complesso.

Una linea di credito italiana, per un valore complessivo di 12,6 milioni di euro, gestita dal Social Fund for Development (SDF), è già disponibile. Nel corso del 2016 sarà attivata una nuova iniziativa a supporto del settore privato del valore complessivo di 45 milioni di Euro che prevede al proprio interno anche una linea di credito del valore di €36.000.000, e una componente di assistenza tecnica con supporto ai singoli imprenditori per i loro piani aziendali. Le due iniziative di cui sopra possono essere complementari nel supporto alle aziende nella RLC per l'aggiornamento della tecnologia necessaria.

4.3. Strategia di intervento

- *strategia di intervento e metodologia di approccio adottate per la realizzazione dell'iniziativa ai fini del raggiungimento degli obiettivi perseguiti.*
- *sintetica illustrazione e valutazione degli elementi che attribuiscono - nell'ambito di tale strategia - valore aggiunto all'iniziativa*

Strategia

Durante il comitato di pilotaggio del "Programma Robbiki", finanziato nell'ambito del programma di Conversione del Debito, che si è tenuto al Cairo il 14/12/2015, è stato riconfermato l'interesse della Cooperazione Italiana nel progetto di rilocalizzazione delle concerie a Robbiki (Robbiki Leather City, RLC) e nell'accompagnare la comunità egiziana coinvolta nel trasferimento, sostenendo tutte le attività di assistenza tecnica collegate. Tale interesse ha portato a disporre la presente proposta tecnica che conferma alcune esigenze prioritarie, quali: il bisogno di ottenere assistenza per l'avviamento dei servizi di gestione delle infrastrutture comuni della nuova zona industriale conosciuta come RLC, soprattutto per quel che riguarda la cogestione dell'impianto di depurazione delle acque reflue e del ciclo dei rifiuti, oltre all'introduzione di buone pratiche per modernizzare il settore conciario, a partire dall'assistenza per la preparazione dei singoli piani aziendali per il trasferimento, e infine l'assistenza tecnica per l'organizzazione dei servizi comuni alle imprese, inclusa la fornitura di alcune attrezzature, la formazione dei formatori e dei dirigenti e l'accompagnamento all'avviamento delle attività.

Il sostegno attuale apportato dalla Cooperazione italiana, che segue l'intervento finanziato nell'ambito della prima fase della conversione del debito tra Italia e Egitto, è concentrato sulla creazione del nuovo distretto industriale della RLC, specializzato nella concia delle pelli, per introdurre l'uso di sistemi di produzione innovativi e tecnologie compatibili con la tutela dell'ambiente. I piani del Governo, condivisi con l'associazione locale dei conciatori, la CLT, prevedono l'inizio del trasferimento delle concerie nella nuova area durante il 2017. L'organizzazione del trasferimento include la conclusione di accordi per poter pagare la compensazione dovuta alle imprese espropriate e definire il costo degli stabilimenti selezionati nella nuova area, quindi la realizzazione di piani industriali da parte di ogni singola impresa coinvolta per concludere il trasferimento e l'avvio delle attività, e infine gli accordi legali di adesione di ogni impresa alle regole comuni in vigore per i servizi offerti nella RLC. Tutte queste attività sono state assegnate ad uno Sportello unico organizzato da IDA.

A sostegno dell'organizzazione del trasferimento, già a partire dalla prima metà di quest'anno, sarà necessario iniziare le attività di assistenza tecnica e formazione per adattare tecnologia e cultura degli operatori che si trasferiranno da MEE alle nuove esigenze di sostenibilità ambientale e quindi anche per migliorare la produttività del settore nel contesto della RLC. Il compito maggiore sul piano dell'aggiornamento tecnologico sarà affidato al Centro tecnologico LTTC, che attualmente è già attivo e insediato nella zona di MEE, ma sarà al più presto trasferito nei nuovi capannoni costruiti nella RLC.

L'attuale struttura del programma Robbiki fa capo alla IDA (Industrial Development Authority) e prevede un Comitato di Pilotaggio costituito, oltre che da rappresentanti di IDA, dal Ministero Egiziano della Cooperazione Internazionale, dall'Ambasciata d'Italia e dall'Ufficio di Cooperazione.

Il Governo egiziano ha richiesto il sostegno della Cooperazione italiana per assistenza tecnica e formazione a beneficio delle concerie, dei servizi comuni del distretto industriale e del LTTC, ivi inclusa la fornitura di macchinari. Si sottolinea che il Ministero del Commercio e dell'Industria egiziano ha recentemente messo a disposizione del LTTC l'importo di 40 milioni di lire egiziane (circa 4 milioni di Euro al momento in cui sono state spese) per la finitura degli interni della struttura che ospiterà il Centro, il trasferimento di talune attrezzature già disponibili in Magra el Eyoum e l'acquisto di alcuni macchinari.

Sulla base di tale richiesta, la PMU ha predisposto un piano d'azione, che è stato elaborato e concordato con le controparti locali. Il piano d'azione descritto nel documento di progetto comprende quattro elementi:

- 1) Sostegno allo sportello di assistenza aperto dalla CID, punto di riferimento per le imprese del distretto, che deve essere in grado di fornire una serie di servizi di consulenza in ordine alla gestione ambientale e ai piani tecnico-finanziari per sostenere il trasferimento, aspetti questi importanti per l'economia delle singole imprese.
- 2) Assistenza tecnica per l'avviamento del nuovo impianto comune di trattamento delle acque reflue e di

smaltimento dei rifiuti solidi.

3) Assistenza tecnica per l'organizzazione del Centro tecnologico, prevedendo la formazione dei formatori e l'assistenza all'avviamento dei laboratori di qualità e dell'impianto pilota di conceria che sarà installato.

4) Fornitura delle attrezzature necessarie per l'esecuzione dei servizi del Centro tecnologico: laboratori e impianto pilota.

Quindi gli elementi sopra esposti sono stati tradotti in altrettante quattro componenti dell'assistenza tecnica, progettati per soddisfare le esigenze espresse dalle parti interessate, che sono:

Componente 1: sostegno ai piani aziendali individuali per la rimozione delle vecchie concerie di MEE e la configurazione dei nuovi siti a RLC.

Componente 2: assistenza tecnica per l'impianto comune di trattamento degli effluenti e la gestione dei rifiuti solidi.

Componente 3: assistenza tecnica per l'organizzazione del Centro tecnologico LTTC.

Componente 4: fornitura di attrezzature necessarie per l'esecuzione dei servizi del Centro.

Benefici diretti

I settori industriali della pelle e della calzatura egiziani formano la quinta filiera industriale del Paese in ordine d'importanza, e offrono oltre 270.000 posti di lavoro. Questi settori potranno svilupparsi ulteriormente, soprattutto dopo l'istituzione della RLC, dove si insedieranno degli impianti di conceria moderni e altre infrastrutture per la produzione dei prodotti in pelle e per l'indotto. Attualmente i settori di concia, calzatura e pelletteria contano 265 tra medie e grandi imprese, con più di 1.100 aziende collegate. Sono innumerevoli le imprese del settore informale che si devono trasferire nella RLC: circa 300 piccole concerie si trovano nel quartiere di Magra el Eyoun. Esse servono a fornire l'industria calzaturiera artigianale locale, e hanno una forza lavoro stimata di 15.000 lavoratori, che saranno riqualificati. Altri 10.000 lavoratori circa potranno essere assunti grazie al completamento della catena del valore verso la produzione di pelli conciate e ri-finite.

I settori industriali della pelle e della calzatura egiziani formano la quinta filiera industriale del Paese in ordine d'importanza, e offrono oltre 270.000 posti di lavoro. Questi settori potranno svilupparsi ulteriormente, soprattutto dopo l'istituzione della RLC, dove si insedieranno degli impianti di conceria moderni e altre infrastrutture per la produzione dei prodotti in pelle e per l'indotto. Attualmente i settori di concia, calzatura e pelletteria contano 265 tra medie e grandi imprese, con più di 1.100 aziende collegate. Sono innumerevoli le imprese del settore informale che si devono trasferire nella RLC: circa 300 piccole concerie si trovano nel quartiere di Magra el Eyoun. Esse servono a fornire l'industria calzaturiera artigianale locale, e hanno una forza lavoro stimata di 15.000 lavoratori, che saranno riqualificati. Altri 10.000 lavoratori circa potranno essere assunti grazie al completamento della catena del valore verso la produzione di pelli conciate e ri-finite.

Benefici indiretti

Il programma di assistenza tecnica permetterà la realizzazione del progetto di rilocazione fornendo numerosi vantaggi ambientali, sociali ed economici, oltre a sostenere l'attuazione della strategia nazionale volta a migliorare l'area conciaria. Gli effetti positivi del progetto comprendono gli aspetti economici, la salute, l'ambiente e le questioni sociali:

Benefici di tipo economico

Il trasferimento delle concerie da Magra El Eyoun a Robbiki, con la costruzione della RLC, permetterà di sviluppare il settore dell'industria conciaria attraverso i seguenti risultati:

- aumento della produzione annua di 12,5 milioni di metri quadrati di pelli semilavorate, per arrivare a 35 milioni di metri quadrati di pelli finite.
- Sviluppo tecnologico e conseguente aumento del valore aggiunto dopo il completamento delle fasi finali del progetto, dal momento che attualmente l'80% delle esportazioni locali sono rappresentate da semi lavorati.
- Aumento dell'indice di sviluppo industriale delle industrie del cuoio del 10% all'anno.
- Creazione di 25.000 posti di lavoro diretti e permanenti dopo il completamento delle fasi finali del progetto.
- Aumento delle esportazioni industriali da 100 milioni di dollari all'anno a 350 milioni di dollari all'anno.
- Aumento degli investimenti industriali per 5.766 miliardi di lire egiziane, LE (Costruzione e allestimento).
- Aumento della produttività da 6 metri quadrati per lavoratore al giorno, fino a raggiungere lo standard produttivo internazionale di 25 metri quadrati per lavoratore al giorno.
- Utilizzo del cuoio di alta qualità ricavato dalle materie prime locali per aumentare i tassi di esportazione.
- Nuove opportunità di lavoro indiretto per il sistema di trasporto dei lavoratori al sito, oltre all'aumento della domanda di locazione affittuaria e di proprietà nelle unità abitative della città di Badr City.
- Individuazione di Badr City come una nuova zona residenziale, con importanti benefici socio economici.
- Attività di costruzione per ravvivare Badr City come zona residenziale per i lavoratori: questo avrà riflessi positivi sul settore delle costruzioni e sulle opportunità di lavoro disponibile.
- Benefici economici derivanti dalla vendita di immobili nella ex zona conciaria di MEE, in seguito alla creazione di nuove costruzioni e rivendita dei lotti abbandonati.
- Creazione di reddito dalle attività turistiche nella zona vecchia del Cairo di Magra el Eyoun, in coordinamento con l'area cristiana già inclusa nelle visite turistiche. - Nuove opportunità e mercati per l'esportazione.
- Crescita dei mercati per l'acquisto di cuoio grezzo e delle opportunità di vendita per i prodotti chimici.
- Sviluppo della filiera tramite calzaturifici e unità produttive dei sottoprodotti.
- Benefici economici apportati dal recupero del cromo con un metodo ecologico.
- Opportunità di formazione nella produzione e commercializzazione di prodotti in pelle: questo consentirà di aumentare le capacità concorrenziali tra i lavoratori di questo settore per raggiungere il livello internazionale.

Benefici per l'ambiente e la salute

- Creazione di un ambiente sicuro, sano e igienico per i lavoratori nella concia delle pelli.
- Possibilità di fornire assistenza sanitaria per i lavoratori e le loro famiglie.
- Possibilità di trasformare una delle attività più fortemente inquinanti del Cairo in una opportunità di sviluppo a basso impatto ambientale. Questo attraverso il miglioramento delle infrastrutture e dei metodi di depurazione e di raccolta dei rifiuti.
- Conservazione storica del sito Magra el Eyoun, con la possibilità di incoraggiare le visite turistiche nella zona, grazie allo sgombero e alla bonifica dell'area ora occupata dal distretto conciario obsoleto e inquinante.
- Fornire migliori misure di sicurezza per le concerie, dopo il trasferimento, ad esempio consentendo l'accesso ai mezzi

antincendio grazie alle strade più ampie.

- Il bosco irrigato con l'acqua di scarico trattata, sarà il polmone verde a beneficio dei lavoratori della RLC e delle zone circostanti.

Benefici di ordine sociale

- Contrasto al fenomeno dell'abbandono scolastico da parte dei giovani ragazzi che lavorano nel settore conciario, riducendo il tasso di lavoro minorile impiegato, con la messa a disposizione di un ambiente di lavoro più salutare e con obiettivi di maggiore specializzazione delle risorse umane.
- Fornire migliori condizioni di vita alla città di Badr City, la città in cui insiste la RLC, che avrà un impatto positivo sulla comunità locale.
- L'impiego di operatori maggiormente specializzati permetterà di diffondere una maggiore istruzione tra i giovani operai del settore conca, cambiandone l'immagine tradizionale del manovale analfabeta.

4.4. Beneficiari

- *Criteri e metodi adottati dal proponente per la identificazione dei beneficiari diretti ed indiretti.*

Già lo studio di impatto economico e sociale commissionato dalla Cooperazione italiana all'organizzazione non governativa P.I.S.I.E. nel 2005 indicava quale fosse la rilevanza dell'iniziativa nel contesto locale. Il progetto di rilocalizzazione di RLC è sempre stato giudicato di altissimo valore di innovazione per l'Egitto ed è stato ampiamente diffuso presso le imprese della conca e la comunità imprenditoriale cairota con diverse azioni promozionali. I risultati dello studio indicavano come il trasferimento delle concherie avrebbe potuto svolgere un ruolo importante creando una sinergia tra la realizzazione di un distretto industriale moderno e lo sviluppo urbano in chiave di bonifica ambientale di una importante zona storica del Cairo. Quindi creando benefici per l'ambiente delle imprese, includendo imprenditori e lavoratori, a livello locale e nazionale, e anche per la collettività, per uno sviluppo urbano sostenibile dal punto di vista della salute, sociale e ambientale, sia per gli abitanti della Vecchia Cairo che per gli abitanti di Badr City, in prossimità della RLC.

Nel 2012 lo studio è stato aggiornato, con il Patrocinio del Ministero dell'industria e del commercio egiziano, che ha finanziato un nuovo studio di impatto ambientale e sociale, commissionato da IDA ad un importante gruppo di studio locale, specializzato in analisi su società e ambiente. Questi studi hanno permesso di valutare i principali impatti ambientali e sociali per i diversi elementi proposti nel programma di trasferimento. Gli studi di valutazione hanno permesso di identificare gli elementi del progetto che potevano avere un impatto sulla salute e la sicurezza umana attraverso il suo impatto sui diversi sistemi ambientali, oltre alla valutazione delle leggi che avranno un impatto relativo all'aspetto sociale dell'attività produttiva nella RLC. Sono state fornite raccomandazioni per il monitoraggio degli impatti positivi e negativi del progetto di rilocalizzazione, così come sono stati proposti dei metodi per ridurre gli impatti negativi. Quindi sono stati identificati i metodi di gestione sociale rilevanti che potevano consentire l'accettazione da parte della comunità del progetto durante la fase di preparatoria, durante il trasferimento e durante l'avviamento del nuovo distretto, che comprendono l'idea di progetto di assistenza tecnica qui presentata. L'elenco seguente mette in evidenza i metodi utilizzati per preparare gli studi di valutazione dell'impatto del progetto di trasferimento seguendo le leggi e gli standard internazionali. E' stata sempre utilizzata una metodologia di valutazione rapida partecipativa. Questa metodologia permette una grande apertura verso l'evoluzione dei dati nel tempo, nonché un elevato livello di credibilità, basata sulla inclusione di tutti gli elementi che partecipano al progetto nel suo complesso. I gruppi di studio hanno utilizzato diverse fonti per la raccolta dei dati, sia per i dati secondari che per i dati primari.

- **Dati secondari:** attraverso diverse relazioni, statistiche e fonti internet, e rapporti sull'industria della filiera della pelle, sull'occupazione, sui piani di sviluppo a lungo termine per il distretto del Cairo e sulla zona di MEE in particolare.

- **Dati primari:** raccolti attraverso interviste con i membri della comunità, al fine di far loro conoscere il progetto e valutare il loro atteggiamento verso il progetto: 1. Le interviste con i proprietari di grandi concherie. 2. Le interviste con i proprietari di piccole e medie concherie. 3. Le interviste con i lavoratori nelle concherie. 4. Le interviste con i bambini che circolano intorno alle concherie. 5. Interviste con i proprietari di negozi di caffè. 6. Interviste con i funzionari governativi dei diversi ministeri coinvolti, ispettori ambientali e la federazione industriale egiziana. 7. Le interviste con unità di gestione del progetto.

In seguito i dati e le raccomandazioni saranno costantemente aggiornati con l'attività sul campo della PMU e dello sportello unico per il trasferimento creato da CID, ed i risultati riportati durante le riunioni del Comitato di pilotaggio.

Inoltre, alla fine del progetto si prevede una valutazione congiunta del progetto che evidenzii i risultati, le best practices, i problemi riscontrati nella realizzazione della attività e gli sviluppi futuri.

4.5. Correlazione fra Obiettivi Risultati ed Attività,

- *Correlazione e coerenza fra attività di progetto articolate per categorie, relativi risultati attesi ed obiettivi perseguiti.*

Il progetto qui proposto si inserisce nel contesto del programma in corso che ha come oggetto la realizzazione di un distretto industriale conciario, dotato degli strumenti più moderni ed adeguati per mitigare l'impatto ambientale dei processi di conca, per fornire servizi alle aziende del settore conciario, formare il loro personale tecnico, nonché diffondere presso di esse la conoscenza delle tecnologie più avanzate per lo sviluppo del prodotto e della produzione.

Il progetto presente si fonda su di una serie di motivazioni di natura generale riconducibili a tre "direttrici" di contenuto che fanno riferimento alle seguenti tematiche: (i) Favorire il più possibile la modernizzazione degli impianti produttivi con una configurazione di profilo adeguato tale da soddisfare i fabbisogni delle aziende per le quali il distretto è stato costruito, in modo tale che la successiva ed auspicabile acquisizione da parte delle aziende delle tecnologie più moderne, sia accompagnata dall'adozione da parte della azienda degli schemi organizzativi più moderni ed efficaci. Per migliorare la dotazione tecnologica dei nuovi stabilimenti produttivi, attraverso seminari divulgativi e con l'assistenza allo sportello unico già attivo per collaborare con le aziende nelle scelte tecnologiche, il progetto fornirà assistenza per completare i progetti tecnici individuali delle aziende che si trasferiscono. (ii) Sviluppare un distretto conciario competitivo a livello internazionale e che opera nel rispetto della salute e dell'ambiente. Il distretto dispone di una infrastruttura tecnologica di livello adeguato ad intervenire per mitigare l'impatto ambientale dei reflui della conca, a fianco ed a supporto delle aziende conciarie locali, nell'ambito di tutta una serie di attività connesse sia al rispetto delle norme specifiche sul trattamento delle acque reflue e dei rifiuti solidi, che ad una produzione "pulita" che sfrutti le opportunità del riciclo. Da questo punto di vista l'agenzia di gestione del distretto dovrà collocarsi al fianco delle aziende locali, rappresentando per esse un "fornitore" di tipo particolare al quale affidare quote di rifiuti non riciclabili nelle fasi di lavorazione, e un partner tecnologico per il quale

l'attività di amministrazione dei servizi comuni sia un mezzo per trasferire alle aziende del comparto la conoscenza e l'uso delle tecnologie più moderne. Sarà necessario adeguare l'operatività distrettuale a norme e standard per lo scarico nella fognatura industriale, regole comuni per l'utilizzo degli impianti di trattamento dei reflui e per la manutenzione generale dei servizi comuni. Non esiste un modello simile già operativo in Egitto. Quindi il progetto, avvalendosi anche della collaborazione di agenzie distrettuali italiane della concia, affiancherà l'agenzia di gestione del distretto per mettere a punto e avviare i servizi ecologici e gli altri servizi comuni dedicati alle imprese. (iii) Introdurre "best practices" è il terzo obiettivo di questo progetto. Mettere in piedi il centro LTTC è lo strumento per poter trasferire know-how nella formazione tecnica e sviluppare quelle competenze tecniche e professionali necessarie al settore per competere nei mercati internazionali e continuare a cooperare profittevolmente con le aziende italiane, in un contesto produttivo rispettoso dell'ambiente. Le "best practices" hanno bisogno di una integrazione con il contesto locale per essere effettivamente efficaci per consentire di raggiungere l'obiettivo indicato. La messa in esercizio del nuovo centro LTTC richiede una assistenza specifica nel campo tecnico e una metodologica e organizzativa nell'area della formazione professionale. Il progetto è disegnato per poter raggiungere il risultato atteso di avere un centro LTTC in grado di fornire formazione tecnico professionale allineata con le "best practices" nel settore tecnico specifico e nella formazione. Il progetto assicurerà il trasferimento delle best practices nel settore tecnico specifico della concia e dell'agenzia di gestione del distretto, e EDF quelle specifiche nella formazione tecnico professionale e nell'avvio e organizzazione di un centro di formazione professionale. Per assicurare una formazione allineata con le best practice internazionali ci si deve orientare a metter in piedi un sistema di qualifiche professionali centrate sulle competenze nonché i contenuti dei programmi di formazione devono essere organizzati in moduli in modo da rendere possibile l'acquisizione di una qualifica. Attualmente il modello europeo centrato sugli standard nazionali delle qualifiche è da considerarsi la best practice nel settore della formazione professionale. Il sistema è ampiamente documentato dall'European Centre for VET Development (CEDEFOP) ed è quello preso a riferimento per trasferire il know-how al centro LTTC. In questo quadro le competenze tecniche specifiche verranno sviluppate con l'assistenza dell'esperienza italiana dei distretti della concia che sono detentori delle best practices nel settore e da EDF che ha estensivamente adottato il modello di CEDEFOP nei progetti realizzati in Egitto dimostrando la fattibilità del trasferimento di know-how a istituti di formazione tecnica Egiziana similari al centro LTTC che verrà realizzato nell'ambito del progetto..

Per raggiungere gli obiettivi, in linea con le direttrici, il progetto ha disegnato le quattro componenti descritte nella strategia di intervento:

Componente 1: sostegno ai piani aziendali individuali per la rimozione delle vecchie concerie di MEE e la configurazione dei nuovi siti a RLC.

Obiettivo generale: trasferimento delle singole imprese. Obiettivi specifici: valutazione dei business plan delle singole imprese relativi al piano di trasferimento e all'avviamento della loro produzione.

Attività: assistere gli esperti dello sportello unico e direttamente le imprese con maggiori problemi a definire il piano tecnico per il trasferimento e l'inizio dell'attività.

Risultati: tutti i piani di lavoro individuali saranno completati e potranno essere utilizzati anche per le richieste di finanziamento alle banche che sostengono la rilocalizzazione

Componente 2: assistenza tecnica per l'impianto comune di trattamento degli effluenti e la gestione dei rifiuti solidi.

Obiettivo generale: far partire i servizi comuni per le imprese che si insediano nel distretto: servizi ecologici, servizi di informazione e amministrazione delle infrastrutture comuni. Obiettivi specifici: (i) organizzare il gruppo dirigente dell'unità di gestione del distretto; (ii) avviare i servizi tecnici ed ecologici, tipo depuratore comune, impianto del recupero del cromo, smaltimento dei rifiuti solidi e discarica, piano di comunicazione, e amministrazione e coordinamento di tutti servizi comuni del distretto al servizio delle imprese.

Attività: formazione in Italia dei dirigenti e dei tecnici dell'unità di gestione dei servizi del distretto, e consulenza con espatriati per l'avviamento e la messa a punto dei servizi comuni.

Risultati: (i) tutti i dirigenti ed i tecnici coinvolti nella gestione saranno formati ed i loro compiti assegnati; (ii) l'attività di gestione sarà avviata e tutti i servizi saranno testati, funzionanti e utilizzati dagli utenti.

Componente 3: assistenza tecnica per l'organizzazione del Centro tecnologico LTTC.

Obiettivo generale

Il Centro sarà strutturato nelle seguenti sezioni:

a. Un Business Resource Centre che comprende le attività di marketing e comunicazione, e di formazione e assistenza tecnica: i) Sezione marketing, Business Resource Centre (BRC) a cui sarà affidato il monitoraggio dei mercati internazionali, l'indicazione degli orientamenti stilistici, la promozione e l'organizzazione della presenza sui mercati internazionali, la creazione di un marchio di qualità. Dovrà inoltre favorire la nascita di consorzi per gli acquisti e la vendita, e la costruzione e gestione di un Internet Communication System. ii) Sezione formazione e assistenza tecnica, in cui avverrà la selezione e la formazione del personale manageriale, professionale, di produzione, verrà gestita la consulenza tecnica e specialistica all'azienda e si organizzeranno e gestiranno corsi di aggiornamento professionale, a tutti i livelli, in fattiva collaborazione con istituti tecnici, universitari e centri d'eccellenza.

b. Sezione produzione, [Tanning Sharing Service] (TSS), in cui si svolgerà il lavoro di produzione conto terzi, l'assistenza e la manutenzione dei macchinari e la formazione pratica del personale operaio.

c. Sezione dei laboratori tecnologici e chimici, [Technological Laboratories] (TEC - LABS) a cui sarà affidato il sostegno alla gestione del trattamento reflui, l'assistenza nei pre - trattamenti di depurazione aziendale, la sperimentazione e l'informazione sulle innovazioni tecniche delle produzioni chimiche, la formazione pratica dei tecnici chimici del cuoio, il controllo e la certificazione di qualità.

Attività: (i) Formazione: selezione del personale e formazione dei profili professionali attraverso periodi di formazione in Italia e formazione sul luogo con il contributo di esperti espatriati. La formazione attraverso l'insegnamento, l'addestramento e le esercitazioni è di primaria e assoluta importanza per il successo del Centro. Il disporre di "personale competente" in tale attività garantisce un avvio più tranquillo e sicuro e con la garanzia che tutto si muove in modo coordinato nel rispetto di principi fondamentali nell'avviare una struttura di tale importanza. Il complesso organizzato di formatori previsto per il Centro di supporto tecnologico e per il settore conciario coinvolto nella nuova area è così strutturato: - un docente di tecnologia del cuoio; - un docente di analisi fisiche e chimiche del cuoio; - un formatore di esercitazioni pratiche di conceria; - due formatori-assistenti per le analisi fisiche e chimiche del cuoio e per il controllo

qualità; - addestratori per le esercitazioni pratiche sulle macchine; - un formatore addestratore per le attività di manutenzione; - esperti nazionali e internazionali di commercializzazione delle pelli finite.

Il Centro a sua volta, su richiesta delle aziende o nell'ambito di calendari regolari di formazione, organizzerà differenti livelli di preparazione di varie figure professionali; e i corsi previsti saranno i seguenti: - direttori-tecnici responsabili di produzione - caporeparto - operai specializzati - tecnico di manutenzione - operatori commerciali del prodotto finito. (II) Affiancamento per avvio operativo: avvio dell'operatività delle funzioni, collaudo interno delle procedure, valutazione della qualità dei servizi, messa a regime delle attrezzature. (iii) affiancamento per prime campagne di servizio dei corsi del Centro alle imprese..... (iv) Assistenza continuativa tramite seminari di aggiornamento.

Risultati

Tutte le funzioni / servizi del centro operative e collaudate: una volta completata la messa a regime il Centro potrà fornire le seguenti tipologie di servizi: a) Marketing e promozione. b) Informazioni sulle tendenze moda. c) Ricerca applicata. d) Consulenza tecnica. e) Prove e certificazioni di qualità. f) Supporto alle nuove aziende. g) Servizi ambientali. h)

Formazione.

Componente 4: fornitura di attrezzature necessarie per l'esecuzione dei servizi del Centro.

Obiettivi:

Per svolgere adeguatamente la sua missione di fornire servizi alle imprese conciarie, di formarne i progettisti e le maestranze e di fungere da polo per il trasferimento di tecnologie, il Centro dovrà essere dotato delle attrezzature di progettazione e produzione più complete. Il documento di progetto elenca le attrezzature più importanti di cui esso dispone, le attrezzature che sono in corso di acquisizione con i fondi messi a disposizione dal Ministero dell'Industria e del commercio egiziano e le attrezzature che saranno acquistate con i fondi messi a disposizione di questo programma.

Va a questo specificata la particolare valenza che si attribuisce alle attività della sezione produzione [Tanning Sharing Services - TSS], che non vanno intese come di semplice "terziarizzazione" di parte della produzione delle aziende conciarie del distretto; se anche questa attività fa parte dei mandati del TSS, non è certo quella prevalente. Vanno a questo proposito fatte le seguenti considerazioni: a) I macchinari del TSS in quella che si configura come "attività produttiva" vengono fatti funzionare da personale diretto delle aziende che accodono ai suoi servizi, dopo che tale personale è stato formato all'uso dei macchinari specifici e sotto il tutoraggio degli esperti del Centro b) Il livello di funzionalità e qualità del processo produttivo è comunque lo stesso che si intende fare raggiungere dalle aziende servite che devono dall'esperienza produttiva presso il TSS trarre indicazioni su come trasferire tale esperienza nelle proprie realtà aziendali c) L'attività produttiva svolta dalle aziende presso il TSS deve essere comunque definita nel tempo e propedeutica al trasferimento di "best practices" e tecnologie all'interno delle proprie strutture d) Da ultimo la attività di produzione può anche essere vista (ma è il meno strategico degli aspetti citati) come una riserva di capacità produttiva in momenti di particolare picco o per far fronte a richieste di produzione alle quali le aziende da sole non sono in grado di sopperire.

Nel corso degli ultimi anni il continuo progresso tecnologico rivolto alle attrezzature presenti nei laboratori operanti nell'ambito del settore conciario ha permesso l'ottenimento di risultati di significativa valenza offrendo metodologie operative più precise, affidabili nella ripetitività e aperte a una ricerca di maggiore estensione. Quelli che vi operano si trovano alleggeriti negli interventi di normale routine e agevolati nel ruolo di operatori di attività portatrici di valore aggiunto. Per un Centro di supporto tecnologico per tutto un settore conciario è di basilare importanza la presenza di realtà quali: - un laboratorio per le esercitazioni pratiche di conceria e per la ricerca applicata; - laboratori attrezzati per analisi fisiche-meccaniche, per analisi chimiche e di solidità, attrezzati in modo da dare vita a una struttura capace di avviare e perseguire la Certificazione di Qualità secondo le norme internazionali che la regolano.

Attività e risultati

(i) Realizzazione delle strutture, ovvero effettuare sull'edificio individuato tutti gli interventi di adeguamento necessari ad ospitare il centro, inclusi impianti elettrici, forza motrice, aria compressa, reti dati, telefonici, connettività Internet, arredi ed allestimenti di vario genere. Risultati: locali ed infrastrutture del centro complete ed agibili, pronte per ricevere le apparecchiature. (ii) Selezione ed approvvigionamento delle attrezzature: in base all'elenco concordato, individuare e selezionare tutte le attrezzature di cui sarà dotato, lanciare le gare d'acquisto, contattare i fornitori, concordare la consegna ed installazione; consegna delle varie apparecchiature per le varie fasi di attivazione. Risultati: Attrezzature del centro consegnate prima per un livello iniziale di funzionalità e poi per quello completo. (iii) Installazione ed attivazione dei servizi per un livello di prima operatività e poi il completamento. Risultati: attrezzature funzionanti, collaudate ed accettate.

4.6. Partner finanziari e Modalità di finanziamento

Capacità finanziaria dei Partner finanziari dell'iniziativa pubblici e/o privati, locali ed internazionali e analisi delle relative modalità di finanziamento adottate da ciascuno di essi.

Non ci sono altri partner finanziari dell'iniziativa a parte l'AICS. Tuttavia, il contributo di 40 milioni di lire egiziane già stanziato dal Ministero dell'industria e del commercio egiziano per l'acquisto di attrezzature del Centro tecnologico, è complementare con la componente "4 - Fornitura di attrezzature necessarie per l'esecuzione dei servizi del Centro", del presente progetto. La somma stanziata è stata utilizzata per acquistare alcune attrezzature e per predisporre gli ambienti a contenere gli impianti che saranno acquistati con i fondi del presente progetto.

4.7. Responsabilità esecutiva

▪ *Expertise e capacità organizzativa e gestionale dell'Organismo responsabile dell'esecuzione dell'iniziativa.*

L'esecuzione del programma sarà realizzata in gestione diretta da parte della Sede estera AICS del Cairo.

Sarà costituita una Project Management Unit (PMU) che fungerà da team esecutivo per coordinare le attività in capo a tutti gli aspetti di assistenza tecnica italiana per sostenere la realizzazione della Città della pelle (RLC). La PMU fornirà sostegno ai quattro componenti del progetto e sarà responsabile dell'attività quotidiana e della collaborazione con IDA e CID: la PMU opererà in uffici dedicati presso la RLC e agirà sotto il coordinamento della Sede estera AICS del Cairo.

Sarà organizzato un comitato di pilotaggio denominato Steering Committee (SC), che comprende i rappresentanti di entrambe le parti e il Ministero del Commercio e dell'Industria, e che sarà responsabile della supervisione generale per l'attuazione del progetto. Il comitato potrà chiedere l'assistenza, se necessario, da parte di esperti e specialisti in base alle

specifiche competenze e al loro coinvolgimento diretto o indiretto nella realizzazione del progetto.

4.8. Metodologia e Modalità di gestione ed esecuzione

- *metodologia di gestione complessiva dell'iniziativa prevista dal progetto;*
- *modalità di gestione ed esecuzione dell'iniziativa (i. e.: Comitato Direttivo, Comitato Scientifico, Unità di Coordinamento o Gestione, Piani Operativi, Bilanci Preventivi, Relazioni tecnico-finanziarie, norme di procurement/rendicontazione e controllo e relativa legislazione di riferimento, auditing, monitoring, etc.);*

Il Comitato di pilotaggio

Ruolo

Il comitato di pilotaggio avrà il ruolo di assicurare il controllo del progetto e la sua realizzazione principalmente attraverso la:

- Supervisione dello stato di avanzamento del progetto e corretta realizzazione delle attività secondo gli obiettivi ed i risultati previsti;
- Valutazione e approvazione del primo programma di lavoro annuale operativo predisposto dalla PMU.
- Valutazione e approvazione dei piani di lavoro annuali, nonché delle relazioni dei progetti tecnici e finanziari intermedi e finali preparati dalla PMU;
- approvazione del bilancio riassegnazioni dei fondi;

Composizione

Il comitato di pilotaggio sarà presieduto dal Ministero del Commercio e dell'Industria egiziano e sarà composto da:

- 1 rappresentante del Ministero degli Investimenti e della Cooperazione Internazionale,
- 1 rappresentante del Ministero del Commercio e dell'Industria
- 1 rappresentante della CID,
- 1 rappresentante dell'ambasciata italiana,
- 1 rappresentante della AICS (Cooperazione italiana),

le modalità di decisione

Il comitato di pilotaggio sarà convocato due volte all'anno, oppure ogniqualvolta sia reso necessario. I membri del comitato potranno invitare a partecipare alle riunioni dei partecipanti ad hoc. Anche altri rappresentanti di istituzioni italiane o egiziane potranno essere ammessi a partecipare alle riunioni -senza diritto di voto - in base alle specifiche competenze e al loro coinvolgimento diretto o indiretto nella realizzazione del progetto.

Ogni decisione presa dal comitato direttivo sarà applicata attraverso uno scambio di note.

Segreteria

La PMU (Project Management Unit) agisce in qualità di segretario del Comitato Direttivo e facilitare i seguenti elementi:

1. Impostare l'ordine del giorno per ciascuna riunione di concerto con il Presidente del Comitato Direttivo;
2. Assicurarsi che agende e materiali di supporto sono consegnati ai membri in preparazione delle riunioni;
3. Preparare i verbali delle riunioni e comunicarli al comitato direttivo;
4. Rivedere e follow-up sullo stato di avanzamento delle decisioni prese dal comitato direttivo.

Modalità di decisione

Il comitato di pilotaggio sarà convocato due volte all'anno, oppure ogniqualvolta sia reso necessario. I membri del comitato potranno invitare a partecipare alle riunioni dei partecipanti esterni. Anche altri rappresentanti di istituzioni italiane o egiziane potranno essere ammessi a partecipare alle riunioni -senza diritto di voto - in base alle specifiche competenze e al loro coinvolgimento diretto o indiretto nella realizzazione del progetto.

Ogni decisione presa dal comitato direttivo sarà applicata attraverso uno scambio di note.

Segreteria

La PMU (Project Management Unit) agisce in qualità di segretaria del comitato di pilotaggio in ordine ai seguenti elementi:

1. Impostare l'ordine del giorno per ciascuna riunione di concerto con il Presidente del comitato di pilotaggio;
2. Assicurarsi che l'agenda degli incontri e altri eventuali documenti di supporto siano consegnati ai membri del comitato in preparazione delle riunioni;
3. Preparare i verbali delle riunioni e comunicarli al comitato di pilotaggio;
4. Monitorare lo stato di applicazione delle decisioni prese dal comitato direttivo.

La gestione tecnica del programma sarà affidata alla PMU organizzata nell'ambito dell'Ufficio di Cooperazione del Cairo.

L'IDA è attualmente l'ente esecutore dell'iniziativa di realizzazione della RLC, insieme con la CID. Come menzionato precedentemente, la CID sta sostituendo l'IDA nella gestione della RLC e delle attività di trasferimento, quindi la PMU si coordinerà con questi enti per l'organizzazione delle attività progettuali. L'amministrazione dei fondi messi a disposizione dalla parte italiana dipenderà dalla Sede estera AICS del Cairo.

La Cairo Investment Development (CID), la società di gestione e sviluppo del distretto, sta già iniziando a coordinare i servizi alle imprese che si trasferiscono a Robbiki.

L'Education Development Fund (EDF) sarà incaricato di fornire i servizi di formazione e di coordinare l'assistenza al Centro LTTC.

L'istituzione EDF (Fondo per lo Sviluppo dell'Istruzione), istituita come autorità autonoma presso il Consiglio dei Ministri, e dipendente dal Primo Ministro, ha il mandato di migliorare l'istruzione pre-universitaria a superiore fornendo modelli educativi pilota per soddisfare le richieste del mercato del lavoro con risorse umane autorevoli. La sua missione consiste nel promuovere progetti e sviluppare istituzioni scolastiche non previste nella pianificazione dei Ministeri di riferimento per farne modelli per Ministeri, istituzioni e società civile. I suoi obiettivi sono di fornire modelli scolastici d'eccellenza e favorire il trasferimento e lo sviluppo di tecnologie avanzate. Per raggiungere questi obiettivi, EDF prevede la partecipazione e il coinvolgimento di partner e della cooperazione internazionale. Tra i progetti promossi, in partnership con la Cooperazione italiana, è in corso l'"Integrated technical education clusters" (ITEC) ad Al Fayoum finalizzato alla creazione di un istituto per la formazione tecnico-professionale nei settori della meccanica e dell'elettronica.

La formazione specialistica all'interno di LTTC sarà realizzata tramite servizi di formazione di agenzie italiane di formazione del settore.

Una società di procurement sarà incaricata di acquisire le macchine selezionate dal programma, attraverso delle gare d'acquisto circoscritte al mercato italiano.

Modalità di gestione

La PMU sarà la responsabile dell'esecuzione delle attività di programma. Tali attività saranno concordate con i partner tecnici previsti nel documento di progetto, vale a dire IDA e CID.

Il gestore del distretto industriale di riferimento, la CID, dispone di un direttore di progetto che ha la responsabilità generale per l'attuazione delle attività e che sarà l'interlocutore privilegiato della PMU. Precisi accordi (prima di avviare ogni singola attività) saranno presi con il partner dove saranno incluse le regole di supervisione e le misure di mitigazione rilevanti che saranno attuate dal contraente per ovviare ad eventuali rischi. La PMU sarà dislocata nel RLC e risponderà direttamente alla Sede estera AICS del Cairo.

I rapporti sulle attività in fase di realizzazione dovranno avere scadenza trimestrale e saranno preparati dalla PMU e inviati alla Sede estera del Cairo e alle controparti egiziane.

Il comitato di pilotaggio Nel caso in cui sia necessario un intervento correttivo delle attività di progetto, l'ente esecutore dovrà chiedere al comitato di pilotaggio le risorse per intraprendere questa azione correttiva e dovrà descrivere adeguatamente tale azione correttiva.

I rapporti utilizzati per il monitoraggio dovrebbero includere i seguenti componenti: (i) le segnalazioni mensili preparate dal gestore di distretto e le segnalazioni mensili preparate dai contraenti e presentate al PMU; (ii) i rapporti trimestrali preparati dal PMU; (iii) il rapporto di valutazione annuale predisposto dalla PEA secondo le norme di comunicazione e di gestione contabile dell'AICS.

4.9. Modalità di realizzazione

- *modalità realizzative di ciascuna delle principali attività previste (i.e.: individuazione dell'Ente realizzatore tramite procedura di gara, etc.);*
- *capacità degli attori coinvolti a vario titolo nella realizzazione dell'iniziativa.*
- *(nel caso in cui l'ente esecutore si avvalga, per la realizzazione dell'intervento, di organismi/enti italiani - governativi o e non - è utile che ciò venga specificato)*

PMU. La PMU sarà organizzata dall'AICS. Avrà in forza alcune persone locali impiegate, con un coordinatore italiano ed un coordinatore egiziano.

Le attività di assistenza tecnica, formazione e consulenza prevedono il supporto di alcuni partner tecnici e di una procedura per l'acquisizione di alcune attrezzature necessarie al Centro tecnologico e il ruolo centrale del gestore del distretto RLC. L'assistenza tecnica, distribuita secondo i quattro componenti principali del progetto, si svilupperà attraverso otto (8) attività chiave, descritte qui di seguito.

Componente 1: sostegno ai piani aziendali individuali per la rimozione delle vecchie concerie di MEE e la configurazione dei nuovi siti a RLC.

Attività chiave n° (1) Due seminari con la partecipazione di alcuni esperti italiani a sostegno dello sportello unico organizzato da IDA e CID per dare assistenza ai singoli imprenditori che si trasferiscono con la loro azienda nella nuova RLC.

- Durata in totale: 2 settimane.

Componente 2: assistenza tecnica per l'impianto comune di trattamento degli effluenti e la gestione dei rifiuti solidi.

Attività chiave n° (2) Sostegno alla selezione del personale tramite seminari di formazione e un viaggio di studio per il nuovo staff della CID che si prenderà cura della amministrazione del distretto (sono previsti 5 dirigenti da formare)

- Durata: 2 settimane per i seminari e 2 settimane il viaggio di studio

Attività chiave n° (3) Consegna del piano ambientale EMP (Environment management Plan) e formazione. Le attività di formazione per le figure principali responsabili dei servizi comuni della RLC e degli amministratori del piano ambientale (EMP). Un'agenzia italiana di servizi ambientali sarà selezionata per mettere a punto un piano di gestione ambientale che sarà avviato affiancando la CID, che sta costituendo una specifica unità di gestione ambientale. La realizzazione dello EMP prevede due azioni principali:

I. Attuazione del piano ambientale.

- a. gestione dello EMP e piano di monitoraggio per la discarica
- b. piano di gestione ambientale e piano di monitoraggio per gli impianti di trattamento degli effluenti

- Durata 18 mesi

II. La formazione del personale: circa 6 persone da formare tra dirigenti e tecnici di alto livello

- Durata: 4 mesi

- Argomenti:

1) I massimi dirigenti dell'unità di gestione della RLC (TU- Technical Unit), saranno formati sulle norme e procedure per il

funzionamento del GETP (General Effluent Treatment Plant)

2) Gestione e manutenzione del JCRP (Joint Chrome Recovery Plant) e del trattamento salino.

3) Formazione del personale di monitoraggio ambientale (JCRP, trattamento salino e GETP); procedure di laboratorio, analisi JCRP e GETP, analisi dei Fanghi di depurazione

Componente 3: assistenza tecnica per l'organizzazione del Centro tecnologico LTTC (Leather Tanning Technology Centre).

Attività chiave n° (4) Sostegno al personale dirigente per mezzo di un breve viaggio di studio; previsti n° 12 partecipanti

- Durata: 4 settimane per il direttore generale e 2 settimane per gli altri

Attività chiave n° (5) Formazione di dirigenti e docenti del Centro tecnologico

• Argomenti:

- a. Esperti di tecnologia del cuoio; esperti di concia e prove pratiche; esperti per gestione delle macchine,
- b. esperti di prove fisiche e chimiche sulla pelle; esperti per le analisi di laboratorio,
- c. esperto per le attività di manutenzione,
- d. esperto per la commercializzazione delle pelli,

- Durata: 3 mesi ogni corso (un anno in totale)

L'azione prevede quindi dei corsi di formazione di formatori egiziani in Italia, formazione da parte di espatriati per l'avviamento dei servizi del centro e consulenza tecnica per l'avvio dei corsi di formazione del Centro.

Per la formazione destinata al direttore esecutivo, responsabile della gestione generale del Centro e i dirigenti, responsabili per la gestione dei servizi e della formazione, il programma potrà identificare e proporre i centri tecnologici italiani più appropriati. Alcuni sono già stati contattati da IDA per collaborare nella preparazione del documento preliminare di progetto che precede questa richiesta di finanziamento. Tra questi il Centro tessile e cotoniero (Centrocot), che fornisce supporto tecnico alle imprese del settore Tessile Abbigliamento, Moda, Accessori plastici e metallici, Pelle e Cuoio, Calzature. Il Centro Tessile Cotoniero e Abbigliamento è stato creato in Lombardia per volontà delle associazioni imprenditoriali, di categoria e sindacali, degli enti pubblici (Camera di Commercio, Provincia, Comuni) e degli istituti di credito del territorio. Scopo di Centrocot è quello di sostenere, attraverso servizi specializzati, le aziende di tutta la filiera del settore tessile e abbigliamento. Situato a Busto Arsizio e costituito da Uffici, Laboratori di prova, ricerca e sperimentazione e Aule per attività di Formazione, e dispone di un team di esperti per attività tecnica di prova e ricerca e sperimentazione, di formazione e di consulenza. Il laboratorio tecnologico di Centrocot è riconosciuto a livello internazionale. Le prove sono infatti eseguite seguendo le modalità operative previste da standard ufficiali (ISO, EN, ASTM, GB e UNI ad esempio), sono accreditate dall'Ente Nazionale Unico di Accreditamento dei Laboratori (ACCREDIA), ed esegue anche tutte le prove a oggi richieste per garantire la non nocività dei prodotti. Tali prove sono di supporto per valutare i prodotti e i processi produttivi e sono realizzate con le tecniche analitiche strumentali in accordo a normative europee e internazionali tra cui: - il Regolamento Europeo REACH, - il GB standard cinese, - il CPSIA (Consumer Product Safety Improvement Act) degli Stati Uniti, - il Code of Federal Regulation Americano per le prove sui metalli, - AP89 e il DM 21/3/1973 per il rilascio di coloranti dagli imballaggi e requisiti relativi a certificazioni e marchi ecologici(Oeko-Tex® Standard 100, ed Ecolabel.

Attività chiave n° (6) Sostegno per l'avvio operativo. EDF assisterà il Centro tecnologico nella preparazione e nella manutenzione del sistema di qualificazione nel settore della conceria in stretta collaborazione con NAQAEE e ITC, che hanno il mandato di istituire un sistema di qualificazione nazionale. Questo approccio assicura che le risorse umane qualificate avranno tutte le competenze necessarie per svolgere il lavoro richiesto nelle concerie. EDF ha adottato nel Vocational Training Centre (VTC) il seguente calendario per acquisire una qualifica tecnica di livello 2:

• 12 unità di formazione relativi alla qualificazione e 8 unità di formazione connesse alle competenze generali

• 36 ore di apprendimento per ogni unità formativa

- 18 ore di apprendimento guidate di attività pratiche per unità formativa (TU – Training Unit)
- 18 ore di apprendimento guidate di lezioni teoriche per unità formativa.

- Durata: ore 720 di apprendimento + 480 ore di lavoro per acquisire una qualifica tecnica di livello 2, e il seguente calendario per acquisire una qualifica tecnica di livello 3:

• 16 unità di formazione relativi alla qualificazione e 8 unità di formazione connesse alle competenze generali

• 36 ore di apprendimento per ogni unità formativa

- 18 ore di apprendimento guidate di attività pratiche per unità formativa
- 18 ore di apprendimento guidate di lezioni teoriche per unità formativa

- Durata: ore 864 di apprendimento + 360 ore di lavoro per acquisire una qualifica tecnica di livello 3

Per la consulenza tecnica per l'avvio dei corsi di formazione del Centro, l'EDF fungerà da consulente tecnico per il programma. EDF seguirà, per lo sviluppo dei corsi di formazione per il centro LTTC lo stesso approccio adottato nella progettazione e realizzazione della formazione tecnico professionale adottato principalmente nel modello educativo dell'ITEC in Fayoum. I corsi di formazione porteranno ad acquisire una qualifica professionale (e non un diploma di istruzione) certificata dal ministero dell'Industria Egiziano. EDF non solo realizzerà il piano formativo e il materiale didattico in collaborazione con i tecnici del centro LTTC utilizzando le metodologie consolidate nel modello dell'ITEC ma curerà anche la selezione e formazione dei docenti, nonché trasferirà il know-how per la valutazione delle competenze tecnico professionali dei partecipanti ai vari corsi in modo da garantire che la qualifica professionale venga rilasciata soltanto a persone realmente competenti.

L'educational Development Fund (EDF) è una authority governativa con la missione di sviluppare sistemi educativi moderni e replicabili nel territorio Egiziano. EDF dipende direttamente dal gabinetto dei ministri e il presidente del comitato di direzione è il Primo Ministro. EDF sta collaborando con la Cooperazione Italiana nel disegnare e realizzare un modello educativo per le scuole tecniche e professionali nel Cluster del Fayoum, conosciuto come ITEC in Fayoum. L'ITEC è funzionante dal 2013 e già due gruppi di studenti sono stati qualificati secondo il sistema regionale italiano. Gli studenti accompagnano conoscenze tecniche nel settore elettrico e meccanico con una buona conoscenza della lingua italiana.

EDF attualmente è responsabile della progettazione ed implementazione di progetti nell'ambito della formazione tecnica professionale oltre al già menzionato ITEC in Fayoum in particolare nel progetto di realizzazione dell'ITEC in Assiut con la Cooperazione Tedesca, l'ITEC in Abou Ghaleb ancora con la cooperazione Italiana e il progetto denominato D27 di modernizzazione di 27 scuole secondarie tecnico professionali disseminando la positiva esperienza maturata in Fayoum, i

fondi per questo ultimo progetto sono stanziati direttamente dal governo Egiziano. EDF ha maturato l'esperienza nella progettazione, pianificazione e realizzazione di sistemi di formazione tecnico professionali che stanno coinvolgendo più di 500 insegnanti di cui la metà con preparazione tecnica in svariati settori tra cui elettrico, meccanico, auto-motive, elettronico, informatico, aria condizionata, produzione e manutenzione di impianti industriali in cui sono coinvolti più di 5000 studenti. EDF ha progettato, pianificato e poi implementato la formazione degli insegnanti tecnici orientata all'utilizzo di moderne apparecchiature e sistemi appositamente acquistati per queste progetti di formazione ed educazione tecnica. EDF attualmente sta coordinando un gruppo di lavoro con il ministero dell'educazione, dipartimento dell'educazione tecnica e professionale, con il ministero dell'industria, dipartimento Productivity and Vocational Training Department (PVTD) e il l'Industrial Training Centre (ITC), e con l'autorità nazionale per la qualità in Educazione e Accreditamento (NAQAAE) con lo scopo di progettare e implementare un sistema delle qualifiche professionali allineato con il sistema già operativo nell'ITEC del Fayoum ma con attori Egiziani e non appoggiandosi alla Regione Emilia Romagna come accade negli ITEC.

Attività chiave n° (7) Assistenza tecnica continuativa (a domanda). Sono previsti quattro seminari durante i due anni di progetto, sui seguenti argomenti:

- i. Tecnologie e buone pratiche
- ii. Stile e tendenze della moda

Componente 4: fornitura di attrezzature necessarie per l'esecuzione dei servizi del Centro.

Si tratta di acquistare le macchine necessarie a completamento dell'equipaggiamento del Centro tecnologico.

Attività chiave n° (8) Fornitura di attrezzature, che comprende: la consegna, il cablaggio e il montaggio, la prova di funzionamento e la messa in produzione con due settimane di formazione per gli operatori

- Durata: 2 anni

Macchine ed attrezzature saranno acquistati attraverso le offerte pubbliche organizzate da una società di procurement tra i produttori italiani di macchine per conceria.

La fornitura di macchine e attrezzature verrà assegnata ai fornitori che offrono la migliore qualità al prezzo più conveniente. Il denaro risparmiato verrà utilizzato per l'acquisto di qualsiasi altra attrezzatura o pezzi di ricambio necessari. È prevista una somma residua, superiore al valore stimato necessario per acquistare le macchine della lista indicata in questo documento. Tale somma sarà utilizzata, secondo necessità, per altre attrezzature che emergeranno come necessarie durante l'avviamento del centro tecnologico.

Il gestore di distretto, la nuova società CID, dovrà essere coinvolto in tutte le attività previste nelle quattro componenti, in quanto agenzia intermedia principale in rappresentanza di tutta la comunità coinvolta e in particolare dei conciatori. La Cairo Investment for Urban and Industrial Development, acronimo abbreviato CID, è la società di gestione della RLC. È stata fondata nel maggio 2015. Lo scopo principale della società è quello di erogare i servizi ai conciatori insediati nella RLC e sviluppare ulteriormente la zona industriale. La CID opera in stretto contatto con il gruppo di conciatori interessati al trasferimento, rappresentati dalla CLT, che partecipano alle riunioni di un comitato apposito, organizzato dal gestore di distretto, per ricevere informazioni circa lo svolgimento del progetto di rilocalizzazione ed espone le proprie esigenze.

4.10. Condizioni per l'avvio

• *condizioni necessarie per l'avvio delle attività di progetto (i.e.: stipula di Accordi di Progetto, avvenuto trasferimento dei fondi, iscrizione dei fondi nel bilancio del Paese beneficiario, etc.) e relativa tempistica.*

• *necessità di una Fase di Avvio dell'Iniziativa per la realizzazione di attività preparatorie e la predisposizione di Piani Operativi ed indicazione della relativa durata (interna alla durata complessiva dell'iniziativa) eventualmente prevista*

Le attività previste sono state concordate con la controparte egiziana e saranno avviate dopo l'approvazione della presente richiesta di finanziamento.

La fase di avvio del progetto è costituita dalle attività di preparazione svolte dal MIT e da IDA nell'ambito del progetto "Robbiki" in corso. Inoltre il partner egiziano ha costituito un "Task Committee" per coordinare le attività preparatorie che comprende rappresentanti del MIT, IDA e PMU (vedi il verbale di costituzione del TC in allegato).

4.11. Piano Finanziario

• *Struttura e articolazione del Piano Finanziario in relazione alle attività da svolgere, ai risultati da raggiungere rispetto alle risorse finanziarie, risorse umane e mezzi previsti;*

• *ammmissibilità delle voci di spesa e delle quantità previste;*

• *congruità dei costi unitari rispetto ai costi di mercato.*

Ogni componente è suddivisa in attività e ogni attività in alcune azioni specifiche. In tutto le azioni specifiche di assistenza tecnica sono 8 e per ogni azione specifica sono indicati i costi che compongono il budget secondo le seguenti categorie:

costi per gli esperti, costi per i viaggi e di permanenza durante le missioni degli espatriati italiani, costi per i viaggi e la permanenza in Italia dei tecnici egiziani che si recheranno in Italia per la formazione, costi stimati per i servizi di formazione previsti. Per tutti i costi sono previsti i tempi di realizzazione. I costi delle attrezzature sono ricavati da un elenco di beni necessari che è già stato concordato con il partner egiziano.

4.12. Sostenibilità, replicabilità

• *Livello di sostenibilità dell'iniziativa con riferimento a:*

- *sostenibilità politica e istituzionale*
- *sostenibilità economica, sociale e ambientale*
- *sostenibilità finanziaria*
- *altro*

• *presenza di effetti moltiplicatori e replicabilità dell'iniziativa.*

La sostenibilità è garantita dalla partecipazione della comunità interessata coinvolta nel programma. Ci sono diversi livelli di partecipazione della comunità, quali: (a) coinvolgimento dei leader naturali delle concerie durante (i) l'attività a sostegno del Centro tecnologico, (ii) nel processo di rilevazione e monitoraggio dei piani organizzativi delle concerie che si insediano nella zona, (iii) nel processo di reclutamento dei lavoratori per i corsi assistiti dall'EDF, al fine di garantire che la

comunità intera beneficerà del progetto; (b) monitoraggio di applicazione delle norme esteso a tutti i gruppi della comunità di destinazione; (c) una cooperazione diretta ed estesa attraverso i responsabili locali delle istituzioni beneficiarie per garantire che non rimanga irrisolto alcun problema durante le fasi di realizzazione.

Inoltre il Ministero del Commercio e dell'Industria egiziano ha recentemente messo a disposizione del LTTC l'importo di 40 milioni di sterline egiziane (circa 4 milioni di Euro prima della svalutazione), per la finitura degli interni della struttura che ospiterà il Centro, il trasferimento di talune attrezzature già disponibili in Magra el Eloun e l'acquisto di alcuni macchinari. La struttura che si intende costituire vuole porsi come "centro di eccellenza" per le aziende conciarie del comparto, sia a livello locale che a livello nazionale; la dotazione tecnologica della struttura, le metodologie organizzative che essa adotterà, l'alto livello di qualificazione del personale che verrà impiegato, saranno tali da garantire che le unità di gestione del distretto e centro servizi potranno essere presi come modello sia all'interno del comparto nazionale che dall'esterno. Per le aziende conciarie del paese esso rappresenterà il "modello" a cui tendere e da imitare, palestra didattica per gli insegnamenti di natura tecnologica ed organizzativa impartiti alle aziende che accederanno ai suoi servizi. A livello internazionale, esso rappresenterà la qualità ultima e di riferimento per i prodotti conciarie del paese e ne promuoverà le capacità e la valenza nel mercato globale.

4.13. Rischi e misure di mitigazione

• *Rischi di maggior rilievo indicati per il raggiungimento degli obiettivi di progetto, del livello ad essi attribuito (moderato, medio, elevato) e delle previste misure di mitigazione.*

I rischi connessi alla realizzazione della Componente 1, sostegno ai piani aziendali individuali per la rimozione delle vecchie concerie di MEE e la configurazione dei nuovi siti a RLC sono due:

- Carenza di richieste di assistenza per realizzare i piani individuali di rilocalizzazione (rischio moderato)
- Incoerenza o incompletezza delle richieste sottoposte allo sportello unico (rischio moderato)

Per mitigare questi rischi si possono realizzare più seminari organizzati per gruppi separati di imprese, selezionate secondo le dimensioni: piccole, medie e grandi.

Il rischio connesso alla realizzazione della Componente 2, assistenza tecnica per l'impianto comune di trattamento degli effluenti e la gestione dei rifiuti solidi, è legato al fatto che il progetto si svolgerà in parte durante la fase di avviamento operativo delle concerie trasferitesi nella RLC. In questo periodo potrebbero esserci degli impatti negativi legati all'inaspettato accumulo dei rifiuti solidi, rifiuti pericolosi e fanghi generati dall'impianto comune di trattamento delle acque reflue in fase di messa a punto (rischio alto). Occorrerà allora indicare come smaltire i rifiuti solidi e i rifiuti pericolosi (non riciclabili) nella discarica, identificando zone speciali per l'ordinamento dei diversi tipi di rifiuti, come ad esempio il sale recuperato, rifiuti organici e rifiuti pericolosi.

I rischi connessi alla realizzazione della Componente 3, assistenza tecnica per l'organizzazione del Centro tecnologico LTTC sono essenzialmente i seguenti (rischio medio):

- Difficoltà a trovare risorse umane interessate a sviluppare una carriera nella formazione professionale nel settore della conceria
- I trainer formati durante il progetto, lasciano l'incarico come formatore per lavorare nelle industrie del settore a condizioni economiche e di lavoro migliori
- I corsi proposti dal centro LTTC attraggono pochi partecipanti

Per mitigare questi rischi si possono adottare le seguenti misure:

- Incentivare economicamente e con prospettive di crescita gli studenti dell'ITEC del Fayou, anche se molto giovani, hanno competenze superiori alla media dei diplomati tecnici dalle altre scuole tecniche egiziane.
- Avere un piano strutturato di formazione dei formatori in modo da poter formare nuovi formatori in caso di dimissioni e mantenere una collaborazione costante con EDF in modo da poter garantire la formazione dei formatori
- Incentivare la partecipazione ai primi corsi offrendo incentivi economici ai partecipanti che hanno raggiunto la qualifica professionale concordando con gli operatori del settore aumenti salariali per coloro che hanno la qualifica e crescita nell'ambito delle responsabilità e ruolo.

Il rischio connesso alla realizzazione della Componente 4, fornitura di attrezzature necessarie per l'esecuzione dei servizi del Centro è che alcune attrezzature potrebbero non essere reperibili in Italia (rischio moderato), in questo caso si può ovviare ricorrendo ad una ricerca più estesa, oltre l'Italia.

4.14. Monitoraggio e Valutazione dei risultati

- *Pertinenza e misurabilità degli indicatori identificati per obiettivi specifici e risultati attesi*
- *Adeguatezza delle attività di M&V previste*
- *Metodologie di M&V proposte*
- *Ruolo della sede AICS nelle attività M&V*

L'Organismo di monitoraggio sarà l'Agenzia Cooperazione Italiana AICS, che si coordinerà con gli stakeholder locali tramite l'Ufficio di Cooperazione del Cairo.

Il Ministero dell'Industria e del Commercio egiziano è il gestore effettivo del più ampio progetto "Robbiki", che è cofinanziato dal MIT e dal programma di conversione del debito, attraverso IDA, l'organizzazione che riporta direttamente nello stesso ministero, e fornisce un ruolo di agenzia esecutiva nella gestione del progetto. In capo a tutto agisce un Task

4.15. Gestione delle conoscenze e strategia di comunicazione

- *Presenza di una strategia di gestione delle conoscenze (informazioni, lezioni acquisite, best practice) e di strategia di comunicazione.*

Il progetto è complementare al "Programma Robbiki" lanciato nel 2004 dal governo egiziano e rifinanziato con accordo del novembre 2010. E, come evidenziato nel capitolo "4.2 - Analisi dei bisogni ed esigenze di intervento", l'esperienza ha dimostrato che solo dal 2010, cioè da quando la Industrial Development Authority (IDA) ha sostituito la IMC come responsabile per la supervisione del progetto, la realizzazione ha avuto un maggiore impulso e in una visione più integrata. Quindi IDA o la società CID, che eredita la responsabilità della realizzazione della RLC, saranno il tramite

privilegiato dell'assistenza tecnica a garanzia della continuità gestionale, in virtù dell'esperienza trascorsa. Si sottolinea lo stretto coordinamento già stabilito, nel quadro del Programma Robbiki, sia con l'Ufficio Commerciale dell'Ambasciata d'Italia sia con la sede locale dell'ICE. In particolare, si ritiene che tale coordinamento potrà essere ulteriormente rafforzato e concretizzato nel corso della realizzazione della presente iniziativa, essendovi tutte le condizioni per creare utili complementarità e sinergie - ad esempio nel caso della promozione di Centri servizi da parte dell'ICE - tra le attività di sviluppo del settore privato portate avanti dall'AICS e quelle di internazionalizzazione e, più in generale, di promozione del "Sistema Italia" nel suo complesso. Assomac, insieme con l'ICE, ha svolto lo scorso febbraio una missione in Italia di imprenditori egiziani che si rilocalizzano nella RLC e del gruppo dirigente della appena avviata società di gestione del distretto per promuovere l'iniziativa. Una seconda attività promozionale si terrà in Egitto, per illustrare il progetto, con l'intervento di esperti italiani.

1. considerazioni generali e conclusioni

Validità complessiva dell'iniziativa, congruità dei costi e ammissibilità al finanziamento.

L'iniziativa descritta nella presente valutazione tecnico-economica è da ritenersi adeguata e rispondente alle necessità prioritarie individuate dalle competenti Istituzioni egiziane in materia di sviluppo delle piccole e medie imprese per render sostenibili, con maggiore efficienza delle risorse da utilizzare e una maggiore adozione di tecnologie pulite e rispettose dell'ambiente.

Il progetto esprime una continuità con gli impegni assunti dalla Cooperazione Italiana con il progetto "Robbiki" finanziato sul Programma di Conversione del Debito fase 2 favorisce sinergie con le iniziative identificate negli obiettivi del Governo egiziano in tema di sviluppo del settore privato, di ambiente e patrimonio culturale. L'iniziativa è da considerarsi giustificata nelle sue finalità generali e specifiche, nonché adeguatamente strutturata e coerente nel suo impianto logico. L'Istituzione proponente appare in grado di conseguire concretamente i risultati attesi.

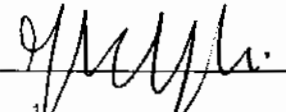
Per quanto sopra esposto e per quanto di competenza di questa Sede estera AICS del Cairo, si esprime un parere favorevole e si ritiene ammissibile il finanziamento dell'iniziativa per l'ammontare complessivo previsto pari a Euro 6.000.000,00.

2. elenco allegati

- A. Documento di progetto in lingua veicolare, con lettera di richiesta del proponente (Paese e/o OOI)
- B. Piano Finanziario dettagliato con le voci distinte per natura di costo, secondo il piano dei conti dell'Agenzia (cfr. "Legenda Costi" allegata) in formato Excel;
- C. Quadro Logico completo di indicatori, target e baseline (è sufficiente anche in lingua originale);
- D. Cronogramma (è sufficiente anche in lingua originale);
- E. Bozza di Accordo bilaterale, MOU, Convenzione etc.
- F. Altro (Accordi progressi, Memorandum, etc.)
- G. per le sole iniziative a dono bilaterali sotto i 2 milioni: bozza di Delibera a firma Direttore AICS (in word)
- H. per le sole iniziative a dono bilaterali superiori a 2 ml: bozza di Delibera del Comitato Congiunto e Nota Informativa al Comitato Congiunto (in word)

Luogo e Data: Il Cairo, 13.04.2017

Redattore della Proposta di finanziamento:
RONCIONE / LONGOBARDI

FELICE LONGOBARDI
(nome e firma) 

Direttore Sede Estera/ Responsabile iniziativa Sede Centrale ¹: (nome e firma)

¹ Nel caso di progetti gestiti in Italia ("non deconcentrati"), prima di presentare la Proposta di Finanziamento, il responsabile dell'iniziativa a Roma o a Firenze lavora in coordinamento con la/e sede/i AICS di riferimento.